

中華民國 111 年度

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日止)

中 央 政 府 總 決 算

國家科學及技術委員會主管

科學園區管理局作業基金附屬單位決算



審定本

國家科學及技術委員會新竹科學園區管理局編

# 科學園區管理局作業基金111年度附屬單位決算

## 目 次

### 甲、總說明

1.業務計畫實施績效.....	1-4
2.收支餘絀情形.....	4-10
3.餘絀撥補實況.....	10
4.現金流量結果.....	10-11
5.資產負債情況.....	11-12
6.其他.....	12-13

### 乙、主要表

1.收支餘絀表.....	16-19
2.餘絀撥補表.....	20-21
3.現金流量表.....	22-24
4.平衡表.....	26-29

### 丙、附屬表

1.業務收入明細表.....	31-32
2.業務成本(或費用)明細表.....	33-47
3.資產折舊明細表.....	48-49
4.資產報廢明細表.....	50-51
5.公庫撥補款明細表.....	52
6.固定資產建設改良擴充明細表.....	54-55
7.固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	56-59
8.長期債務增減明細表.....	60-61

# 科學園區管理局作業基金111年度附屬單位決算

## 目 次

9.主要營運項目執行績效摘要表.....	62—65
10.基金數額增減明細表.....	66
11.無形資產明細表.....	67
12.員工人數彙計表.....	68
13.用人費用彙計表.....	70—73
14.各項費用彙計表.....	74—75
15.管制性項目及統計所需項目比較表.....	76

### 丁、附件

1.收支餘絀表(含新竹科學園區、中部科學園區、南部科學園區) .....	78—81
2.平衡表(含新竹科學園區、中部科學園區、南部科學園區).	82—87

# 甲、總說明

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

#### 一、業務計畫實施績效

- (一) 加強園區管理作業計畫：提供園區公共服務維護公共安全及整體環境衛生，提高生活品質。本年度向園區事業徵收管理費收入計 81 億 5,128 萬 7,577 元，管理成本計 29 億 780 萬 2,872 元。
- (二) 加強污水處理服務：對園區廠商生產所排放工業廢水引入污水處理廠過濾後再行放流，本年度實際處理 1 億 5,217 萬 1,547 立方公尺，污水處理收入 24 億 205 萬 2,591 元，污水處理成本 26 億 858 萬 1,517 元。
- (三) 加強租賃服務：本年度出租土地、廠房及住宅面積達 1,994 萬 9,992 平方公尺，提供區內廠商及從業人員租用，以滿足其研究、發展、營運及居住需求。本年度租金及權利金收入 88 億 7,636 萬 7,405 元，出租資產成本 51 億 507 萬 6,551 元。
- (四) 加強園區休閒娛樂設施，增加員工休閒活動場所，提高工作效率，本年度休閒服務收入 1,258 萬 8,808 元，休閒服務成本 8,307 萬 6,415 元。
- (五) 加強教學業務計畫：實驗中學提供園區廠商從業員工子女完善之就學環境，以吸引人才進駐園區，促進產業發展，並依據中等學校教育法令配合國家政策，實施課程編製、教材、教法等持續性實驗方案，以多元教育功能，減少歸國學人及僑胞子女之文化衝突，加強文化轉移之功能。本年度實際招收 6,177 人，教學收入 9,602 萬 4,586 元，教學成本 10 億 7,602 萬 4,930 元。
- (六) 政府重要政策執行情形：
  1. 本年度新竹科學園區主要辦理項目：

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

- (1) 111 年度引進 30 家廠商，投資額約 95.256 億元；另核准現有廠商增資案 63 件，增資金額計新台幣 637.273 億元。至 111 年底已入區登記廠商家數 567 家，實收資本額為新台幣 1.09 兆元，從業人員約 175,217 人，111 年度廠商營業額 1 兆 6,132 億 5,494 萬 6,862 元。
- (2) 為提供園區廠商優質之公共設施及生產環境品質，111 年度新竹園區辦理完成新竹科學園區（寶山用地）第二期擴建計畫用地取得、聯合服務大樓地下室改建停車場工程、篤行會館設置遊戲設施工程、東區網球場地坪改善工程、新竹園區（寶山用地）擴建西側社區工程、致知樓外牆更新工程、高爾夫球練習場及游泳池廁所整修工程、篤行會館設置教保及托育服務整修工程、高層廠房電梯改善工程、新竹園區園區二路污水管線搶修工程、新竹園區力行五路污水管線搶修工程、竹水樓、弘毅樓、弘仁樓及弘道樓等 27 棟建築物消防設施改善工程、四期乙棟及四期丙棟等 20 棟廠房消防設施改善工程、污水系統修繕工程；另 X 基地第一軟體大樓新建工程、高層廠房空調設備改善工程、篤行標準廠房前綠地新建平面停車場工程、新竹科學園區新三期標準廠房新建工程、新竹園區道路及公共設施改善工程、松苑單身宿舍整修工程、園區自來水設施增設及改善工程、新竹科學園區環境清潔中心新建工程、四期丁棟屋頂防水及九期戊棟貨梯改善工程、新竹科學園區（寶山用地）第 2 期擴建—污水處理廠工程、新竹科學園區（寶山用地）第 2 期擴建—第一標工程、新竹園區（寶山用地）擴建第二期工程、竹科所轄各園區污水處理設施及管線更新改善工程持續積極辦理中。竹南園區辦理

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

完成科北二路與科專一路銜接道路、科東五路、活動中心入口及服務中心前鋪面改善工程，並持續積極辦理竹南二期標準廠房一樓戶外地坪及屋頂防水改善工程。銅鑼園區持續積極辦理污水處理廠第二期工程－導電度處理設施功能提昇統包工程、公共藝術設置案。龍潭園區辦理完成第二期水土保持設施新建工程並持續積極辦理環2停車場及配水池及運動中心共構工程發包作業。宜蘭園區辦理完成宜蘭園區城南基地第二期標準廠房污排水設備增設工程、保警宜蘭小隊增設停車棚工程，並持續積極辦理專4-1區道路新闢工程、停1往宜蘭大學道路新闢工程。生醫園區持續積極辦理第三生技大樓新建工程。

#### 2. 本年度中部科學園區主要辦理項目：

- (1) 111 年度引進 20 家廠商，投資額約 199.94 億元；另核准現有廠商增資案 7 件，增資金額約 16.9 億元。至 111 年底有效核准 240 家廠商及 14 家研究機構育成中心，總計畫投資金額約 2.45 兆元。111 年度營業額約為 1 兆 1,698.11 億元，入區廠商從業人員 55,295 人。
- (2) 為提供園區廠商完善的公共設施及優質的投資環境，111 年度主要辦理台中園區公共藝術、水滷再生水區內配合工程、污水處理廠增設緊急貯留池與附屬設施工程等；虎尾園區標準廠房第一期新建工程；后里園區公共藝術設置、七星基地專2用地增闢道路及附屬設施工程、污水處理廠二期一階新建工程，以及配合后里園區廠商營運需求交通設施改善工程等；二林園區 60 公尺道路工程(西段)、專 15 用地 20 公尺道

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

路工程、再生水套裝處理系統擴充工程、公 4 用地景觀工程(第一期)、水資源中心一期一階工程、保警服務大樓工程、第一期標準廠房新建工程等。

#### 3. 本年度南部科學園區主要辦理項目：

產業發展重鎮，積極開發建設臺南、高雄及橋頭園區，在投資引進方面：截至本年度有效核准投資家數累計為 272 家，量產 213 家，建廠中 19 家，全年營業額約 1 兆 4,833 億元；目前臺南園區已完成 96% 土地開發工程，標準廠房一至五期工程及一至三期宿舍工程、公共設施及道路改善工程等；目前高雄園區已完成 95% 土地開發工程，第一至二期標準廠房、中山高聯絡道、第一期員工住宅及公共設施及道路改善工程、園區用地土方填築調度工程等提供廠商使用。

## 二、 收支餘絀情形

### (一) 收入部分：

本年度業務收入決算數 205 億 5,993 萬 7,478 元，較預算數 192 億 8,570 萬 6,000 元增加 12 億 7,423 萬 1,478 元，約 6.61%；另業務外收入決算數為 4 億 5,176 萬 1,164 元，較預算數 1 億 355 萬 2,000 元增加 3 億 4,820 萬 9,164 元，約 336.27%。主要差異原因如下：

#### 1. 勞務收入決算數 106 億 8,836 萬 5,875 元，較預算數 91 億 2,856 萬 4,000 元增加 15 億 5,980 萬 1,875 元，約 17.09%，主要為：

(1) 服務收入決算數 25 億 3,707 萬 8,298 元，較預算數 28 億 9,221 萬 7,000 元減少 3 億 5,513 萬 8,702 元，約 -12.28%，主要係污水費收入受水質、水量影響，因廠商水質較預期佳，致污水處理收入實際數較預算減少。



# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

- (2) 管理收入決算數 81 億 5,128 萬 7,577 元，較預算數 62 億 3,634 萬 7,000 元增加 19 億 1,494 萬 577 元，約 30.71%，係因廠商營運表現亮眼，營業額較去年同期大幅成長，致管理收入增加。
2. 教學收入決算數 9,602 萬 4,586 元，較預算數 8,389 萬 1,000 元增加 1,213 萬 3,586 元，約 14.46%，主要係：
- (1) 學雜費收入決算數 8,984 萬 1,072 元，較預算數 8,193 萬 1,000 元增加 791 萬 72 元，約 9.65%，達成預算數。
- (2) 學雜費減免決算數 552 萬 1,606 元，較預算數 630 萬 7,000 元減少 78 萬 5,394 元，約 12.45%，主要係南科學雜費減免人數較預計少所致。
- (3) 建教合作收入決算數 1,170 萬 5,120 元，較預算數 826 萬 7,000 元增加 343 萬 8,120 元，約 41.59%，主要係竹科實中承接教育部補助計畫收入較預計增加。
3. 租金及權利金收入決算數 88 億 7,636 萬 7,405 元，較預算數 92 億 3,660 萬 6,000 元減少 3 億 6,023 萬 8,595 元，約-3.90%，主要係：
- (1) 土地租金收入決算數 70 億 9,533 萬 6,474 元，較預算數 73 億 1,321 萬 9,000 元減少 2 億 1,788 萬 2,526 元，約-2.98%，達成預算數。
- (2) 廠房租金收入決算數 13 億 5,414 萬 6,695 元，較預算數 14 億 2,900 萬 9,000 元減少 7,486 萬 2,305 元，約-5.24%，達成預算數。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

- (3) 住宅租金收入決算數 3 億 8,240 萬 7,603 元，較預算數 4 億 5,895 萬 5,000 元減少 7,654 萬 7,397 元，約-16.68%，主要係南科廠商整棟承租臺南園區單身宿舍 A、B 棟，並由廠商負責整修宿舍，109.8.7 及 110.8.12 簽准專案採租金減免，分 12 期攤提，以及為辦理臺南園區單身宿舍 C 棟改建，住戶陸續遷出，出租戶數減少，致收入較預算數減少。
- (4) 其他建築物租金收入決算數 1,510 萬 3,613 元，較預算數 1,459 萬 4,000 元增加 50 萬 9,613 元，約 3.49%，達成預算數。
- (5) 權利金收入決算數 2,937 萬 3,020 元，較預算數 2,082 萬 9,000 元增加 854 萬 4,020 元，約 41.02%，主要係南科土石方數量超出預期，致土石方權利金收入決算數較預算數高。
4. 其他業務收入決算數 8 億 9,917 萬 9,612 元，較預算數 8 億 3,664 萬 5,000 元增加 6,253 萬 4,612 元，約 7.47%，主要係：
- (1) 學校教學研究補助收入決算數 7 億 9,406 萬 4,000 元，與預算數同。
- (2) 其他補助收入決算數 9,459 萬 9,697 元，較預算數 3,650 萬 3,000 元增加 5,809 萬 6,697 元，約 159.16%，係實中承接國教署、教育部、臺中市政府、臺南市政府、國防部等機關之各項補助計畫收入較預計增加所致。
- (3) 雜項業務收入決算數 1,051 萬 5,915 元，較預算數 607 萬 8,000 元增加 443 萬 7,915 元，約 73.02%，主要係竹科實中辦理學生代收代付款項增加所致。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

5. 業務外收入決算數 4 億 5,176 萬 1,164 元，較預算數 1 億 355 萬 2,000 元增加 3 億 4,820 萬 9,164 元，約 336.27%，主要係：

(1) 竹科分攤「109 年第 2 期作停灌補償費」，業經水利署彙整結算實際應分擔金額為低，爰辦理退還，及以前年度補助桃園市政府辦理「園區龍潭基地東向聯外道路闢建經費補助計畫」退還結餘款，致實際數較預算數增加。

(2) 中科(I)廠商違反契約情形較預期多，致違約罰款收入實際數較預算分配數高(II)收回保警隊溢付之 109 年度退撫基金費用；(III)收回 110 年度分攤內政部警政署保安警察第二總隊經費結算退還款項；(IV)收回 110 年中部地區第一期稻作停灌補償結餘退還款項；(V)以前年度中部科學園區后里園區(七星農場)開發計畫第一次環評變更作業等，因實測數量項目較預期少，致決算數較預算數高。

(3) 南科臺南園區專 45 用地公共設施(如橋樑、高架水塔等)拆除之廢品拍賣收入。

#### (二) 支出部分：

本年度業務成本與費用決算數 123 億 9,462 萬 2,048 元，較預算數 138 億 8,167 萬 3,000 元減少 14 億 8,705 萬 952 元，約-10.71%；另業務外費用決算數 27 億 2,986 萬 1,943 元，較預算數 7 億 5,689 萬 1,000 元增加 19 億 7,297 萬 943 元，約 260.67%，主要原因如下：

1. 勞務成本決算數 57 億 3,469 萬 5,356 元，較預算數 69 億 5,922 萬 9,000 元減少 12 億 2,453 萬 3,644 元，約-17.60%，主要為：

(1) 服務成本決算數 28 億 2,689 萬 2,484 元，較預算數 32 億 1,162

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

萬 3,000 元減少 3 億 8,473 萬 516 元，約-11.98%，主要係中科部分污水處理廠代操作及維護費因處理水量減少，使實支實付項目減少且評估無須執行，致專業服務費決算數較預算數低；另污水處理廠工程因廠商受疫情及天候影響，申請展延工期，致工程預計完工日、財產入帳及提列折舊等期程皆往後遞延，致折舊費用決算數較預算數低。

(2) 管理成本決算數 29 億 780 萬 2,872 元，較預算數 37 億 4,760 萬 6,000 元減少 8 億 3,980 萬 3,128 元，約-22.41%，主要係竹科科環路拓寬工程補助款，因寶山鄉公所工程進度未達補助條件，故無補助該費用，致實際數較預算數減少。

2. 教學成本決算數 10 億 7,602 萬 4,930 元，較預算數 11 億 22 萬 2,000 元減少 2,419 萬 7,070 元，約-2.20%，主要係：

(1) 教學研究及訓輔成本決算數 10 億 6,557 萬 6,160 元，較預算數 10 億 9,195 萬 5,000 元減少 2,637 萬 8,840 元，約-2.42%，達成預算數。

(2) 建教合作成本決算數 1,044 萬 8,770 元，較預算數 826 萬 7,000 元增加 218 萬 1,770 元，約 26.39%，主要係竹科教育部委辦計畫經費增加所致。

3. 出租資產成本決算數 51 億 507 萬 6,551 元，較預算數 53 億 786 萬 5,000 元減少 2 億 278 萬 8,449 元，約-3.82%，主要係：

(1) 出租土地成本決算數 36 億 9,552 萬 6,168 元，較預算數 38 億 8,713 萬 3,000 元減少 1 億 9,160 萬 6,832 元，約-4.93%，達成預算數。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

- (2) 出租廠房成本決算數 9 億 4,921 萬 3,014 元，較預算數 9 億 7,869 萬 1,000 元減少 2,947 萬 7,986 元，約-3.01%，達成預算數。
- (3) 出租住宅成本決算數 4 億 1,419 萬 2,518 元，較預算數 3 億 9,733 萬元增加 1,686 萬 2,518 元，約 4.24%，達成預算數。
- (4) 出租其他建築物成本決算數 4,614 萬 4,851 元，較預算數 4,471 萬 1,000 元增加 143 萬 3,851 元，約 3.21%，達成預算數。
4. 其他業務成本決算數 1,222 萬 3,946 元，較預算數 1,104 萬 8,000 元增加 117 萬 5,946 元，約 10.64%，主要係：
  - (1) 學生公費及獎勵金決算數 172 萬 7,397 元，較預算數 257 萬 2,000 元減少 84 萬 4,603 元，約-32.84%，係因南科實中符合補捐助資格之軍公教遺族、原住民學生與弱勢學生等較預計為少，致學生公費及獎勵金實際數較預計減少。
  - (2) 雜項業務成本決算數 1,049 萬 6,549 元，較預算數 847 萬 6,000 元增加 202 萬 549 元，約 23.84%，係因竹科實中辦理學生代收代付款項增加所致。
5. 管理及總務費用決算數 1 億 5,953 萬 7,090 元，較預算數 1 億 6,500 萬 1,000 元減少 546 萬 3,910 元，約-3.31%，達成預算數。
6. 其他業務費用決算數 3 億 706 萬 4,175 元，較預算數 3 億 3,830 萬 8,000 元減少 3,124 萬 3,825 元，約-9.24%，達成預算數。
7. 財務費用決算數 6 億 8,501 萬 8,508 元，較預算數 6 億 5,883 萬 5,000 元增加 2,618 萬 3,508 元，約 3.97%，達成預算數。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

8. 其他業務外費用決算數 20 億 4,484 萬 3,435 元，較預算數 9,805 萬 6,000 元增加 19 億 4,678 萬 7,435 元，約 1985.38%，主要係南科支付高鐵減振工程爭議第二案之仲裁費、執行費以及利息費用，致實際數較預算數增加。

#### (三) 餘絀部分:

本年度預算編列賸餘 47 億 5,069 萬 4,000 元，執行結果決算數為賸餘 58 億 8,721 萬 4,651 元，較預算數增加 11 億 3,652 萬 651 元，約 23.92%，主要係園區廠商營運表現亮眼，營業額大幅成長，致管理收入增加。

#### 三、 餘絀撥補實況

本年度賸餘之部計 90 億 5,370 萬 7,023 元，其中賸餘撥充基金數 57 億 2,456 萬 1,000 元，未分配賸餘 33 億 2,914 萬 6,023 元。

#### 四、 現金流量結果

(一) 業務活動之淨現金流入 35 億 6,628 萬 299 元。

(二) 投資活動之淨現金流出 113 億 4,204 萬 7,667 元：

投資活動之現金流入 30 億 8,774 萬 4,093 元，包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 1 億 1,663 萬 2,477 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 135 萬 1,622 元。
3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 1 億 7,393 萬 425 元。
4. 減少無形資產及其他資產 27 億 9,582 萬 9,569 元。

投資活動之現金流出 144 億 2,979 萬 1,760 元，包括：

1. 增加流動金融資產及短期貸墊款 2 億 7,740 萬 9,269 元。
2. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 232 萬 6,567 元。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

3. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 139 億 9,272 萬 7,444 元。

4. 增加無形資產及其他資產 1 億 5,732 萬 8,480 元。

(三) 籌資活動之淨現金流入 41 億 1,125 萬 7,857 元：

籌資活動之現金流入 557 億 7,277 萬 6,176 元，包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 357 億 5,842 萬 5,176 元。

2. 增加長期負債 200 億元。

3. 增加基金、公基及填補短絀 1,435 萬 1,000 元。

籌資活動之現金流出 516 億 6,151 萬 8,319 元，係因短期債務及其他負債減少所致。

(四) 現金及約當現金之淨減 36 億 6,450 萬 9,511 元，係期末現金及約當現金 13 億 9,013 萬 1,444 元，較期初現金及約當現金 50 億 5,464 萬 955 元減少之數。

#### 五、 資產負債情況

(一) 111 年 12 月 31 日資產負債情形為：

1. 資產總額 2,436 億 8,063 萬 1,220 元，包括：

(1) 流動資產 49 億 1,773 萬 5,495 元，占資產總額 2.02%。

(2) 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2,422 萬 257 元，占資產總額 0.01%。

(3) 不動產、廠房及設備 2,355 億 14 萬 2,539 元，占資產總額 96.64%。

(4) 無形資產 27 億 5,270 萬 9,525 元，占資產總額 1.13%。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

(5) 其他資產 4 億 8,582 萬 3,404 元，占資產總額 0.20%。

2. 負債總額 1,147 億 2,779 萬 2,158 元，包括：

(1) 流動負債 897 億 4,274 萬 9,943 元，占負債及淨值總額 36.83%。

(2) 長期負債 222 億 4,130 萬 8,465 元，占負債及淨值總額 9.13%。

(3) 其他負債 27 億 4,373 萬 3,750 元，占負債及淨值總額 1.13%。

3. 淨值總額 1,289 億 5,283 萬 9,062 元，包括：

(1) 基金 1,127 億 2,000 萬 8,745 元，占負債及淨值總額 46.26%。

(2) 公積 8 億 890 萬 4,048 元，占負債及淨值總額 0.33%。

(3) 累積餘絀 33 億 2,914 萬 6,023 元，占負債及淨值總額 1.37%。

(4) 淨值其他項目 120 億 9,478 萬 246 元，占負債及淨值總額 4.96%。

(二) 就上列資料分析如下：

流動資產對流動負債比率為 0.05：1，主要係因短期借款利率較低，考量財務負擔，外借資金暫以短期借款籌措，至 111 年 12 月底止，該部分短期借款計有 838 億 3,000 萬元。

負債對於淨值比率為 0.89：1。

#### 六、 其他

(一) 內政部營建署代辦「南部科學園區高雄第二園區（橋頭）設施工程」第 5 區工程之第 1 期工程經費計 126,000,000 元之需求，經行政院 111 年 11 月 1 日院授科會產字第 1110063509 號函同意於 111 年度先行辦理。



# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 111 年度

- (二) 「國立屏科及嘉科實驗高級中等學校建設計畫」配合計畫進度，111 年度所需規劃設計費各 31,803,000 元，依據行政院 111 年 6 月 27 日院臺科字第 1110177835 號函同意先行辦理，並於 112 年度補辦預算。
- (三) 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：行政院 97 年 1 月 22 日院臺科字第 0970002709 號函核定科學工業園區管理局作業基金財務計畫（93 年至 106 年），整體及竹、中、南科自償率分別為 91.67%、159.57%、63.46% 及 63.34%。按 96 至 110 年決算金額核算截至 111 年整體作業基金自償率達 113.73%，其中竹科自償率為 158.62%、中科自償率為 84.24%、南科自償率為 83.14%，均較原核定財務計畫為佳。

本 頁 空 白

## 乙、主要表

本頁空白

科學園區管  
收支

中華民國

科 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
<b>業務收入</b>	19,285,706,000	100.00	20,559,937,478	100.00
勞務收入	9,128,564,000	47.33	10,688,365,875	51.99
服務收入	2,892,217,000	15.00	2,537,078,298	12.34
管理收入	6,236,347,000	32.34	8,151,287,577	39.65
教學收入	83,891,000	0.43	96,024,586	0.47
學雜費收入	81,931,000	0.42	89,841,072	0.44
學雜費減免	-6,307,000	-0.03	-5,521,606	-0.03
建教合作收入	8,267,000	0.04	11,705,120	0.06
租金及權利金收入	9,236,606,000	47.89	8,876,367,405	43.17
土地租金收入	7,313,219,000	37.92	7,095,336,474	34.51
廠房租金收入	1,429,009,000	7.41	1,354,146,695	6.59
住宅租金收入	458,955,000	2.38	382,407,603	1.86
其他建築物租金收入	14,594,000	0.08	15,103,613	0.07
權利金收入	20,829,000	0.11	29,373,020	0.14
其他業務收入	836,645,000	4.34	899,179,612	4.37
學校教學研究補助收 入	794,064,000	4.12	794,064,000	3.86
其他補助收入	36,503,000	0.19	94,599,697	0.46
雜項業務收入	6,078,000	0.03	10,515,915	0.05
<b>業務成本與費用</b>	13,881,673,000	71.98	12,394,622,048	60.29
勞務成本	6,959,229,000	36.08	5,734,695,356	27.89
服務成本	3,211,623,000	16.65	2,826,892,484	13.75
管理成本	3,747,606,000	19.43	2,907,802,872	14.14
教學成本	1,100,222,000	5.70	1,076,024,930	5.23
教學研究及訓輔成本	1,091,955,000	5.66	1,065,576,160	5.18
建教合作成本	8,267,000	0.04	10,448,770	0.05
出租資產成本	5,307,865,000	27.52	5,105,076,551	24.83
出租土地成本	3,887,133,000	20.16	3,695,526,168	17.97
出租廠房成本	978,691,000	5.07	949,213,014	4.62
出租住宅成本	397,330,000	2.06	414,192,518	2.01
出租其他建築物成本	44,711,000	0.23	46,144,851	0.22
其他業務成本	11,048,000	0.06	12,223,946	0.06
學生公費及獎勵金	2,572,000	0.01	1,727,397	0.01
雜項業務成本	8,476,000	0.04	10,496,549	0.05
管理及總務費用	165,001,000	0.86	159,537,090	0.78
管理費用及總務費用	165,001,000	0.86	159,537,090	0.78
其他業務費用	338,308,000	1.75	307,064,175	1.49
雜項業務費用	338,308,000	1.75	307,064,175	1.49
<b>業務賸餘（短絀）</b>	5,404,033,000	28.02	8,165,315,430	39.71
<b>業務外收入</b>	103,552,000	0.54	451,761,164	2.20
財務收入	2,767,000	0.01	10,185,652	0.05
利息收入	2,767,000	0.01	10,185,652	0.05

理局作業基金

餘絀表

111年度

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
1,274,231,478	6.61	18,720,202,030	100.00
1,559,801,875	17.09	9,286,913,156	49.61
-355,138,702	-12.28	2,160,513,677	11.54
1,914,940,577	30.71	7,126,399,479	38.07
12,133,586	14.46	89,279,023	0.48
7,910,072	9.65	86,433,447	0.46
785,394	-12.45	-5,293,394	-0.03
3,438,120	41.59	8,138,970	0.04
-360,238,595	-3.90	8,414,433,427	44.95
-217,882,526	-2.98	6,671,900,646	35.64
-74,862,305	-5.24	1,260,334,127	6.73
-76,547,397	-16.68	389,234,532	2.08
509,613	3.49	15,463,654	0.08
8,544,020	41.02	77,500,468	0.41
62,534,612	7.47	929,576,424	4.97
0	0.00	846,592,000	4.52
58,096,697	159.16	74,018,414	0.40
4,437,915	73.02	8,966,010	0.05
-1,487,050,952	-10.71	12,963,732,137	69.25
-1,224,533,644	-17.60	6,266,879,205	33.48
-384,730,516	-11.98	2,689,568,133	14.37
-839,803,128	-22.41	3,577,311,072	19.11
-24,197,070	-2.20	961,260,271	5.13
-26,378,840	-2.42	953,121,301	5.09
2,181,770	26.39	8,138,970	0.04
-202,788,449	-3.82	5,290,641,095	28.26
-191,606,832	-4.93	3,959,640,289	21.15
-29,477,986	-3.01	905,788,995	4.84
16,862,518	4.24	379,967,644	2.03
1,433,851	3.21	45,244,167	0.24
1,175,946	10.64	10,975,406	0.06
-844,603	-32.84	1,291,923	0.01
2,020,549	23.84	9,683,483	0.05
-5,463,910	-3.31	149,001,090	0.80
-5,463,910	-3.31	149,001,090	0.80
-31,243,825	-9.24	284,975,070	1.52
-31,243,825	-9.24	284,975,070	1.52
2,761,282,430	51.10	5,756,469,893	30.75
348,209,164	336.27	284,130,525	1.52
7,418,652	268.11	11,006,834	0.06
7,418,652	268.11	11,006,834	0.06

科學園區管  
收支

中華民國

科 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
其他業務外收入	100,785,000	0.52	441,575,512	2.15
財產交易賸餘	0	0.00	0	0.00
資產使用及權利金收	50,012,000	0.26	67,853,033	0.33
入				
違規罰款收入	14,050,000	0.07	38,620,231	0.19
受贈收入	731,000	0.00	1,687,793	0.01
賠（補）償收入	0	0.00	17,492	0.00
收回呆帳	0	0.00	173,775	0.00
雜項收入	35,992,000	0.19	333,223,188	1.62
<b>業務外費用</b>	<b>756,891,000</b>	<b>3.92</b>	<b>2,729,861,943</b>	<b>13.28</b>
財務費用	658,835,000	3.42	685,018,508	3.33
利息費用	658,835,000	3.42	685,018,508	3.33
其他業務外費用	98,056,000	0.51	2,044,843,435	9.95
財產交易短絀	0	0.00	28,538,992	0.14
雜項費用	98,056,000	0.51	2,016,304,443	9.81
<b>業務外賸餘（短絀）</b>	<b>-653,339,000</b>	<b>-3.39</b>	<b>-2,278,100,779</b>	<b>-11.08</b>
<b>本期賸餘（短絀）</b>	<b>4,750,694,000</b>	<b>24.63</b>	<b>5,887,214,651</b>	<b>28.63</b>

理局作業基金

餘絀表

111年度

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
340,790,512	338.14	273,123,691	1.46
0		29,226,211	0.16
17,841,033	35.67	51,536,854	0.28
24,570,231	174.88	17,920,389	0.10
956,793	130.89	1,970,047	0.01
17,492		2,692	0.00
173,775		0	0.00
297,231,188	825.83	172,467,498	0.92
1,972,970,943	260.67	642,709,382	3.43
26,183,508	3.97	455,949,528	2.44
26,183,508	3.97	455,949,528	2.44
1,946,787,435	1,985.38	186,759,854	1.00
28,538,992		1,959,313	0.01
1,918,248,443	1,956.28	184,800,541	0.99
-1,624,761,779	248.69	-358,578,857	-1.92
1,136,520,651	23.92	5,397,891,036	28.83



科學園區管  
餘絀

中華民國

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
<b>賸餘之部</b>	5,766,069,000	100.00	9,053,707,023	100.00
本期賸餘	4,750,694,000	82.39	5,887,214,651	65.03
前期未分配賸餘	1,015,375,000	17.61	3,166,492,372	34.97
追溯適用及追溯重編之 影響數	0		0	
公積轉列數	0		0	
其他轉入數	0		0	
<b>分配之部</b>	5,724,561,000	99.28	5,724,561,000	63.23
填補累積短絀	0		0	
提存公積	0		0	
賸餘撥充基金數	5,724,561,000	99.28	5,724,561,000	63.23
解繳公庫淨額	0		0	
其他依法分配數	0		0	
<b>未分配賸餘</b>	41,508,000	0.72	3,329,146,023	36.77
<b>短絀之部</b>	0		0	
本期短絀	0		0	
前期待填補之短絀	0		0	
追溯適用及追溯重編之 影響數	0		0	
其他轉入數	0		0	
<b>填補之部</b>	0		0	
撥用賸餘	0		0	
撥用公積	0		0	
折減基金	0		0	
公庫撥款	0		0	
<b>待填補之短絀</b>	0		0	

理局作業基金

撥補表

111年度

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
3,287,638,023	57.02	6,372,769,372	100.00
1,136,520,651	23.92	5,397,891,036	84.57
2,151,117,372	211.85	984,878,336	15.43
		0	
		0	
		0	
0	0.00	3,216,277,000	50.39
		0	
		0	
0	0.00	3,216,277,000	50.39
		0	
		0	
3,287,638,023	7,920.49	3,166,492,372	49.61
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	

科學園區管理局作業基金

現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數		比 較 增 減	
				金 額	%
▼業務活動之現金流量	9,882,138,000	3,566,280,299	-6,315,857,701	-63.91	
本期賸餘(短絀)	4,750,694,000	5,887,214,651	1,136,520,651	23.92	
利息股利之調整	656,068,000	674,832,856	18,764,856	2.86	
利息收入	-2,767,000	-10,185,652	-7,418,652	268.11	
利息費用	658,835,000	685,018,508	26,183,508	3.97	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	5,406,762,000	6,562,047,507	1,155,285,507	21.37	
調整項目	5,131,444,000	-2,413,213,285	-7,544,657,285	-147.03	
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	37,960,000	32,719,080	-5,240,920	-13.81	
折舊、減損及折耗	5,080,964,000	4,835,827,778	-245,136,222	-4.82	
土地改良物	1,597,043,000	1,499,602,709	-97,440,291	-6.10	
房屋及建築	1,166,220,000	1,089,664,468	-76,555,532	-6.56	
機械及設備	1,887,133,000	1,828,678,639	-58,454,361	-3.10	
交通及運輸設備	250,923,000	236,546,731	-14,376,269	-5.73	
什項設備	179,645,000	177,156,037	-2,488,963	-1.39	
代管資產	0	4,179,194	4,179,194		
攤銷	12,520,000	56,848,707	44,328,707	354.06	
攤銷電腦軟體	10,543,000	17,146,793	6,603,793	62.64	
其他攤銷費用	1,977,000	39,701,914	37,724,914	1,908.19	
處理資產短絀(賸餘)	0	28,538,992	28,538,992		
房屋及建築	0	28,538,992	28,538,992		
其他	0	-74,407,635	-74,407,635		
土地改良物	0	-2,967	-2,967		
機械及設備	0	69,881	69,881		
交通及運輸設備	0	99,441	99,441		
什項設備	0	179,011	179,011		
其他	0	-74,753,001	-74,753,001		
流動資產淨減(淨增)	0	-3,171,328,924	-3,171,328,924		
流動負債淨增(淨減)	0	-4,121,411,283	-4,121,411,283		
未計利息股利之現金流入(流出)	10,538,206,000	4,148,834,222	-6,389,371,778	-60.63	
收取利息	2,767,000	15,478,624	12,711,624	459.40	
支付利息	-658,835,000	-598,032,547	60,802,453	-9.23	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	9,882,138,000	3,566,280,299	-6,315,857,701	-63.91	
▼投資活動之現金流量	-20,825,649,000	-11,342,047,667	9,483,601,333	-45.54	
減少流動金融資產及短期貸墊款	0	116,632,477	116,632,477		
減少短期貸款	0	92,808,314	92,808,314		
減少短期墊款	0	23,824,163	23,824,163		
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	1,351,622	1,351,622		
減少長期墊款	0	180,000	180,000		
減少準備金	0	1,171,622	1,171,622		
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	173,930,425	173,930,425		
減少不動產、廠房及設備	0	173,930,425	173,930,425		
固定資產之減少	0	173,930,425	173,930,425		
土地	0	201,383	201,383		
土地改良物	0	1,495	1,495		
購建中固定資產	0	173,727,547	173,727,547		
減少無形資產及其他資產	0	2,795,829,569	2,795,829,569		
減少其他資產	0	2,795,829,569	2,795,829,569		

科學園區管理局作業基金

現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-277,409,269	-277,409,269	
增加短期墊款	0	-277,409,269	-277,409,269	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	-2,326,567	-2,326,567	
增加準備金	0	-2,326,567	-2,326,567	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-20,818,311,000	-13,992,727,444	6,825,583,556	-32.79
增加不動產、廠房及設備	-20,818,311,000	-13,992,727,444	6,825,583,556	-32.79
固定資產之增置	-20,818,311,000	-13,992,727,444	6,825,583,556	-32.79
土地	-11,390,937,000	0	11,390,937,000	-100.00
土地改良物	-3,202,595,000	-60,823,076	3,141,771,924	-98.10
房屋及建築	-4,511,259,000	-86,937,705	4,424,321,295	-98.07
機械及設備	-1,444,601,000	-155,211,873	1,289,389,127	-89.26
交通及運輸設備	-21,378,000	-15,105,905	6,272,095	-29.34
什項設備	-127,541,000	-44,739,074	82,801,926	-64.92
購建中固定資產	-120,000,000	-13,629,909,811	-13,509,909,811	11,258.26
增加無形資產及其他資產	-7,338,000	-157,328,480	-149,990,480	2,044.02
增加無形資產	-7,338,000	-26,488,693	-19,150,693	260.98
增加其他資產	0	-130,839,787	-130,839,787	
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-20,825,649,000	-11,342,047,667	9,483,601,333	-45.54
▼籌資活動之現金流量	10,908,112,000	4,111,257,857	-6,796,854,143	-62.31
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	12,234,100,000	35,758,425,176	23,524,325,176	192.28
增加短期債務	12,215,000,000	34,030,000,000	21,815,000,000	178.59
增加其他負債	19,100,000	1,728,425,176	1,709,325,176	8,949.35
增加長期負債	0	20,000,000,000	20,000,000,000	
增加長期債務	0	20,000,000,000	20,000,000,000	
增加基金、公積及填補短絀	14,351,000	14,351,000	0	0.00
增加基金	14,351,000	14,351,000	0	0.00
公庫撥款增置固定資產	14,351,000	14,351,000	0	0.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-1,165,339,000	-51,661,518,319	-50,496,179,319	4,333.18
減少短期債務	-1,165,339,000	-47,970,000,000	-46,804,661,000	4,016.40
減少其他負債	0	-3,691,518,319	-3,691,518,319	
減少長期負債	-175,000,000	0	175,000,000	-100.00
減長期債務	-175,000,000	0	175,000,000	-100.00
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	10,908,112,000	4,111,257,857	-6,796,854,143	-62.31
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-35,399,000	-3,664,509,511	-3,629,110,511	10,252.01
▼期初現金及約當現金	1,560,552,000	5,054,640,955	3,494,088,955	223.90
▼期末現金及約當現金	1,525,153,000	1,390,131,444	-135,021,556	-8.85
▼不影響現金流量之投資與籌資活動	5,719,387,000	8,214,576,894	2,495,189,894	43.63
應收款項轉列催收款項之金額		1,358,640	1,358,640	
應收帳款轉列催收款項之金額		1,358,640	1,358,640	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之		679,708,497	679,708,497	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		679,708,497	679,708,497	
土地		38,641,600	38,641,600	
土地改良物		158,255,580	158,255,580	
房屋及建築		194,076,703	194,076,703	

科學園區管理局作業基金

現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備		236,350,341	236,350,341	
交通及運輸設備		29,699,161	29,699,161	
什項設備		22,685,112	22,685,112	
不動產、廠房及設備與應付未付數		1,789,314,603	1,789,314,603	
同額增加(+)或減少(-)之金額				
不動產、廠房及設備與應付未付		1,795,443,597	1,795,443,597	
數同額增加明細(+)				
土地改良物		283,373,344	283,373,344	
購建中固定資產		1,512,070,253	1,512,070,253	
不動產、廠房及設備與應付未付		-6,128,994	-6,128,994	
數同額減少明細(-)				
土地改良物		-2,945,677	-2,945,677	
房屋及建築		-193,859	-193,859	
購建中固定資產		-2,989,458	-2,989,458	
無形資產與應付未付數同額增加(+)		8,540,327	8,540,327	
或減少(-)之金額				
無形資產與應付未付數同額增加		8,540,327	8,540,327	
之金額(+)				
不動產、廠房及設備與遞延收入同		1,905,560	1,905,560	
額增加(+)或減少(-)之金額				
不動產、廠房及設備與遞延收入		1,905,560	1,905,560	
同額增加明細(+)				
機械及設備		400,000	400,000	
交通及運輸設備		1,505,560	1,505,560	
不動產、廠房及設備與基金同額增	-5,174,000	-6,496,147	-1,322,147	25.55
加(+)或減少(-)之金額				
	-5,174,000	-6,496,147	-1,322,147	25.55
撥出不動產、廠房及設備明細(-)				
土地	-5,174,000	-2,318,990	2,855,010	-55.18
土地改良物	0	-4,125,814	-4,125,814	
機械及設備	0	-51,343	-51,343	
代管資產與應付代管資產同額增加		12,013,504	12,013,504	
(+)或減少(-)之金額				
代管資產與應付代管資產同額增		12,935,000	12,935,000	
加之金額(+)				
代管資產與應付代管資產同額減		-921,496	-921,496	
少之金額(-)				
應付代管資產轉列受贈公積之金額		3,670,910	3,670,910	
盈餘分配與虧損填補之金額	5,724,561,000	5,724,561,000	0	0.00
賸餘撥充(折減-)基金	5,724,561,000	5,724,561,000	0	0.00

本 頁 空 白

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>資產</b>	243,680,631,220	100.00	231,410,836,001	100.00	12,269,795,219	5.30
<b>流動資產</b>	4,917,735,495	2.02	8,616,570,670	3.72	-3,698,835,175	-42.93
<b>現金</b>	1,390,131,444	0.57	5,054,640,955	2.18	-3,664,509,511	-72.50
銀行存款	1,389,631,444	0.57	5,054,140,955	2.18	-3,664,509,511	-72.51
零用及週轉金	500,000	0.00	500,000	0.00	0	0.00
<b>應收款項</b>	2,733,077,739	1.12	3,023,113,388	1.31	-290,035,649	-9.59
應收帳款	2,691,251,989	1.10	2,978,044,179	1.29	-286,792,190	-9.63
應收利息	18,677,209	0.01	23,970,181	0.01	-5,292,972	-22.08
其他應收款	23,148,541	0.01	21,099,028	0.01	2,049,513	9.71
<b>存貨</b>	467,721	0.00	498,697	0.00	-30,976	-6.21
物料	467,721	0.00	498,697	0.00	-30,976	-6.21
<b>預付款項</b>	616,305,182	0.25	528,533,023	0.23	87,772,159	16.61
用品盤存	1,171,505	0.00	1,171,505	0.00	0	0.00
預付費用	76,168,695	0.03	61,457,577	0.03	14,711,118	23.94
留抵稅額	120,418,770	0.05	13,154,424	0.01	107,264,346	815.42
其他預付款	418,546,212	0.17	452,749,517	0.20	-34,203,305	-7.55
<b>短期貸墊款</b>	177,753,409	0.07	9,784,607	0.00	167,968,802	1,716.66
短期墊款	177,753,409	0.07	9,784,607	0.00	167,968,802	1,716.66
<b>投資、長期應收款、貸</b>	24,220,257	0.01	23,097,165	0.01	1,123,092	4.86
<b>墊款及準備金</b>						
<b>長期墊款</b>	18,898,875	0.01	19,078,875	0.01	-180,000	-0.94
長期墊款	18,898,875	0.01	19,078,875	0.01	-180,000	-0.94
<b>準備金</b>	5,321,382	0.00	4,018,290	0.00	1,303,092	32.43
退休及離職準備金	1,513,052	0.00	1,364,905	0.00	148,147	10.85
其他準備金	3,808,330	0.00	2,653,385	0.00	1,154,945	43.53
<b>不動產、廠房及設備</b>	235,500,142,539	96.64	221,785,661,852	95.84	13,714,480,687	6.18
<b>土地</b>	139,169,413,064	57.11	139,135,074,487	60.12	34,338,577	0.02
土地	139,169,413,064	57.11	139,135,074,487	60.12	34,338,577	0.02
<b>土地改良物</b>	15,924,098,771	6.53	17,211,805,960	7.44	-1,287,707,189	-7.48
土地改良物	48,009,070,368	19.70	47,810,305,407	20.66	198,764,961	0.42
累計折舊－土地改	-32,084,971,597	-13.17	-30,598,499,447	-13.22	-1,486,472,150	4.86
<b>良物</b>						
<b>房屋及建築</b>	28,317,812,260	11.62	29,156,323,082	12.60	-838,510,822	-2.88
房屋及建築	45,459,417,207	18.66	45,296,298,053	19.57	163,119,154	0.36
累計折舊－房屋及	-17,141,604,947	-7.03	-16,139,974,971	-6.97	-1,001,629,976	6.21
<b>建築</b>						
<b>機械及設備</b>	13,272,206,073	5.45	14,710,038,626	6.36	-1,437,832,553	-9.77
機械及設備	39,270,557,139	16.12	38,989,260,081	16.85	281,297,058	0.72
累計折舊－機械及	-25,998,351,066	-10.67	-24,279,221,455	-10.49	-1,719,129,611	7.08
<b>設備</b>						
<b>交通及運輸設備</b>	1,142,360,049	0.47	1,332,613,316	0.58	-190,253,267	-14.28
交通及運輸設備	5,230,619,474	2.15	5,194,077,700	2.24	36,541,774	0.70
累計折舊－交通及	-4,088,259,425	-1.68	-3,861,464,384	-1.67	-226,795,041	5.87
<b>運輸設備</b>						
<b>什項設備</b>	617,615,497	0.25	727,337,646	0.31	-109,722,149	-15.09
什項設備	4,088,638,878	1.68	4,072,008,587	1.76	16,630,291	0.41
累計折舊－什項設	-3,471,023,381	-1.42	-3,344,670,941	-1.45	-126,352,440	3.78
<b>購建中固定資產</b>	37,056,636,825	15.21	19,512,468,735	8.43	17,544,168,090	89.91
未完工程	18,502,452,815	7.59	10,885,145,387	4.70	7,617,307,428	69.98

# 理局作業基金

## 衡表

年12月31日

單位:新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>負債</b>	114,727,792,158	47.08	108,357,387,996	46.82	6,370,404,162	5.88
<b>流動負債</b>	89,742,749,943	36.83	103,716,081,713	44.82	-13,973,331,770	-13.47
<b>短期債務</b>	83,830,000,000	34.40	97,770,000,000	42.25	-13,940,000,000	-14.26
短期借款	83,830,000,000	34.40	97,770,000,000	42.25	-13,940,000,000	-14.26
<b>應付款項</b>	5,829,728,719	2.39	5,857,825,006	2.53	-28,096,287	-0.48
應付帳款	956,233,913	0.39	185,145,517	0.08	771,088,396	416.48
應付代收款	273,570,359	0.11	226,963,421	0.10	46,606,938	20.53
應付薪工	51,269,345	0.02	50,496,096	0.02	773,249	1.53
應付費用	856,893,884	0.35	967,337,913	0.42	-110,444,029	-11.42
應付稅款	9,229,042	0.00	25,181,186	0.01	-15,952,144	-63.35
應付利息	108,444,892	0.04	42,275,825	0.02	66,169,067	156.52
應付工程款	2,274,663,037	0.93	3,220,364,661	1.39	-945,701,624	-29.37
其他應付款	1,299,424,247	0.53	1,140,060,387	0.49	159,363,860	13.98
<b>預收款項</b>	83,021,224	0.03	88,256,707	0.04	-5,235,483	-5.93
預收收入	83,021,224	0.03	88,256,707	0.04	-5,235,483	-5.93
<b>長期負債</b>	22,241,308,465	9.13	2,416,308,465	1.04	19,825,000,000	820.47
<b>長期債務</b>	22,241,308,465	9.13	2,416,308,465	1.04	19,825,000,000	820.47
長期借款	20,000,000,000	8.21	0	0.00	20,000,000,000	
其他長期負債	2,241,308,465	0.92	2,416,308,465	1.04	-175,000,000	-7.24
<b>其他負債</b>	2,743,733,750	1.13	2,224,997,818	0.96	518,735,932	23.31
<b>遞延負債</b>	85,461,334	0.04	64,977,453	0.03	20,483,881	31.52
遞延收入	85,461,334	0.04	64,977,453	0.03	20,483,881	31.52
<b>什項負債</b>	2,658,272,416	1.09	2,160,020,365	0.93	498,252,051	23.07
存入保證金	1,577,989,893	0.65	1,333,575,276	0.58	244,414,617	18.33
應付保管款	1,039,614,638	0.43	797,666,148	0.34	241,948,490	30.33
應付退休及離職金	1,513,052	0.00	1,364,905	0.00	148,147	10.85
暫收及待結轉帳項	21,241,124	0.01	14,749,516	0.01	6,491,608	44.01
應付代管資產	17,913,709	0.01	12,664,520	0.01	5,249,189	41.45
<b>淨值</b>	128,952,839,062	52.92	123,053,448,005	53.18	5,899,391,057	4.79
<b>基金</b>	112,720,008,745	46.26	106,987,592,892	46.23	5,732,415,853	5.36
<b>基金</b>	112,720,008,745	46.26	106,987,592,892	46.23	5,732,415,853	5.36
基金	112,720,008,745	46.26	106,987,592,892	46.23	5,732,415,853	5.36
<b>公積</b>	808,904,048	0.33	804,582,495	0.35	4,321,553	0.54
<b>資本公積</b>	808,904,048	0.33	804,582,495	0.35	4,321,553	0.54
受贈公積	808,904,048	0.33	804,582,495	0.35	4,321,553	0.54
<b>累積餘絀</b>	3,329,146,023	1.37	3,166,492,372	1.37	162,653,651	5.14
<b>累積賸餘</b>	3,329,146,023	1.37	3,166,492,372	1.37	162,653,651	5.14
累積賸餘	3,329,146,023	1.37	3,166,492,372	1.37	162,653,651	5.14
<b>淨值其他項目</b>	12,094,780,246	4.96	12,094,780,246	5.23	0	0.00
<b>累積其他綜合餘絀</b>	12,094,780,246	4.96	12,094,780,246	5.23	0	0.00
未實現重估增值	12,094,780,246	4.96	12,094,780,246	5.23	0	0.00



科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
預付工程及土地款	18,209,948,204	7.47	8,574,378,506	3.71	9,635,569,698	112.38
訂購機件及設備款	344,235,806	0.14	52,944,842	0.02	291,290,964	550.18
<b>無形資產</b>	2,752,709,525	1.13	65,064,482	0.03	2,687,645,043	4,130.74
<b>無形資產</b>	2,752,709,525	1.13	65,064,482	0.03	2,687,645,043	4,130.74
專利權	48,500	0.00	54,500	0.00	-6,000	-11.01
電腦軟體	67,492,133	0.03	63,239,989	0.03	4,252,144	6.72
租賃權益	2,669,768,816	1.10	0	0.00	2,669,768,816	
發展中之無形資產	15,400,076	0.01	1,769,993	0.00	13,630,083	770.06
<b>其他資產</b>	485,823,404	0.20	920,441,832	0.40	-434,618,428	-47.22
<b>遞延資產</b>	24,280,421	0.01	28,030,865	0.01	-3,750,444	-13.38
遞延費用	24,280,421	0.01	28,030,865	0.01	-3,750,444	-13.38
<b>什項資產</b>	461,542,983	0.19	892,410,967	0.39	-430,867,984	-48.28
存出保證金	59,177,579	0.02	58,474,079	0.03	703,500	1.20
存出保證品	257,095,445	0.11	657,095,445	0.28	-400,000,000	-60.87
催收款項	161,002,924	0.07	253,014,698	0.11	-92,011,774	-36.37
備抵呆帳－催收款	-121,480,002	-0.05	-178,835,646	-0.08	57,355,644	-32.07
暫付及待結轉帳項	87,833,328	0.04	89,997,871	0.04	-2,164,543	-2.41
代管資產	218,771,719	0.09	206,763,551	0.09	12,008,168	5.81
累計折舊－代管資	-200,858,010	-0.08	-194,099,031	-0.08	-6,758,979	3.48
<b>合 計</b>	243,680,631,220	100.00	231,410,836,001	100.00	12,269,795,219	5.30

附 註：

- 1.信託代理與保證資產(負債)科目，本年度決算數12,092,292,494元，上年度決算數9,453,012,015元。
- 2.竹科珍貴動產花塔為16,637,113元，中科珍貴動產西大墩窯為529,500元、珍貴不動產中興新村建物為7,263,290元。

理局作業基金  
衡表

年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	243,680,631,220	100.00	231,410,836,001	100.00	12,269,795,219	5.30

本頁空白

## 丙、 附 屬 表

**科學園區管理局作業基金**  
**業務收入明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	19,285,706,000	20,559,937,478	1,274,231,478	6.61	
勞務收入	9,128,564,000	10,688,365,875	1,559,801,875	17.09	
服務收入	2,892,217,000	2,537,078,298	-355,138,702	-12.28	園區廠商持續增加回收水量減少廢水排放及提昇排放水質等因素，致污水排放量及水質略低於預期，而污水費用之徵收係隨污水量及水質計徵，污水排放量未如預期大幅增加，致實際收入較預算數為低。
管理收入	6,236,347,000	8,151,287,577	1,914,940,577	30.71	主要係園區廠商營業額較預期增加，致管理費收入實際數較預算數增加。
教學收入	83,891,000	96,024,586	12,133,586	14.46	
學雜費收入	81,931,000	89,841,072	7,910,072	9.65	
學雜費減免	-6,307,000	-5,521,606	785,394	-12.45	主要係南科實中學雜費減免人數較預計為少，致學雜費減免實際數較預計減少。
建教合作收入	8,267,000	11,705,120	3,438,120	41.59	主要係竹科實中教育部實際委辦經費較原預算增加，致實際數較預算數增加。
租金及權利金收入	9,236,606,000	8,876,367,405	-360,238,595	-3.90	
土地租金收入	7,313,219,000	7,095,336,474	-217,882,526	-2.98	
廠房租金收入	1,429,009,000	1,354,146,695	-74,862,305	-5.24	
住宅租金收入	458,955,000	382,407,603	-76,547,397	-16.68	主要係南科廠商整棟承租臺南園區單身宿舍A、B棟，並由廠商負責整修宿舍，109.8.7及110.8.12簽准專案採租金減免，分12期攤提，以及為辦理臺南園區單身宿舍C棟改建，住戶陸續遷出，出租戶數減少，致收入較預算數減少。
其他建築物租金收入	14,594,000	15,103,613	509,613	3.49	
權利金收入	20,829,000	29,373,020	8,544,020	41.02	主要係南科土石方數量超出預期，致土石方權利金收入決算數較預算數高。
其他業務收入	836,645,000	899,179,612	62,534,612	7.47	
學校教學研究補助收入	794,064,000	794,064,000	0	0.00	
其他補助收入	36,503,000	94,599,697	58,096,697	159.16	國教署、教育部、臺中市政府、臺南市政府、國防部等機關之各項補助計畫收入較預計增加所致。
雜項業務收入	6,078,000	10,515,915	4,437,915	73.02	主要係竹科實中辦理學生代收代付款項增加所致。

**科學園區管理局作業基金**  
**業務收入明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	103,552,000	451,761,164	348,209,164	336.27	主要係南科工程擔保品利息收入(高鐵減振)。
財務收入	2,767,000	10,185,652	7,418,652	268.11	
利息收入	2,767,000	10,185,652	7,418,652	268.11	
其他業務外收入	100,785,000	441,575,512	340,790,512	338.14	主要係竹科「111-112年度新竹園區路外立體公共停車場委外營運案」決標金額較原編列收入預算高；竹南停車場原開放免費停放，因使用率高而於111年7月開始每月收取權利金，致實際數較預算數增加。
資產使用及權利金收入	50,012,000	67,853,033	17,841,033	35.67	
違規罰款收入	14,050,000	38,620,231	24,570,231	174.88	主要係中科廠商違反契約情形超出預期，致決算數較預算數高。
受贈收入	731,000	1,687,793	956,793	130.89	主要係竹科實中由於外界實際捐款較預算增加，致實際數較預算數增加。
賠(補)償收入	0	17,492	17,492		竹科實中原無預算數，其增加係因受破壞器具之賠償金依實際發生數核實列收。
收回呆帳	0	173,775	173,775		主要係佛乘光電股份有限公司等給付租金強制執行費，致實際數較預算數增加。
雜項收入	35,992,000	333,223,188	297,231,188	825.83	主要係竹科補助行政院農業委員會農田水利署彙整結算完成後退回之「109年第2期作停灌補償費」分攤剩餘款；廠商違反契約情形較預期多，致違約罰款收入實際數較預算分配數高；中科保警隊109年溢支退撫基金轉列雜項收入；110年度分攤內政部警政署保安警察第二總隊經費結算應退還款項；110年中部地區第一期稻作停灌補償結餘退還款項；臺南園區專45用地公共設施(如橋樑、高架水塔等)拆除之廢品拍賣收入。
合 計	19,389,258,000	21,011,698,642	1,622,440,642	8.37	

**科學園區管理局作業基金**  
**勞務成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>勞務成本</b>	6,959,229,000	5,734,695,356	-1,224,533,644	-17.60	
<b>服務成本</b>	3,211,623,000	2,826,892,484	-384,730,516	-11.98	1. 竹科預計進用勞務承攬
服務費用	2,009,072,000	1,850,176,925	-158,895,075	-7.91	人力136人，預算數
水電費	280,056,000	249,987,250	-30,068,750	-10.74	88,182,000元，實際進用
郵電費	1,020,000	697,107	-322,893	-31.66	144.6人，決算數
旅運費	197,000	11,392	-185,608	-94.22	106,096,766元。
印刷裝訂及公	279,000	29,500	-249,500	-89.43	2. 中科預計進用勞務承攬
告費					人力113人、預算數
修理保養及保	8,483,000	8,320,091	-162,909	-1.92	89,108,000元，實際進用
固費					112.8人、決算數
保險費	20,535,000	15,230,249	-5,304,751	-25.83	88,977,600元。
一般服務費	22,248,000	25,446,283	3,198,283	14.38	3. 南科預計進用勞務承攬
專業服務費	1,675,474,000	1,550,295,995	-125,178,005	-7.47	人力200人、預算數
公關慰勞費	580,000	159,058	-420,942	-72.58	133,446,000元，實際進用
行銷推廣費	200,000	0	-200,000	-100.00	178人、決算數
材料及用品費	10,076,000	1,313,309	-8,762,691	-86.97	121,017,252元。
使用材料費	2,158,000	831,211	-1,326,789	-61.48	4. 公共關係費預算數為
用品消耗	7,918,000	482,098	-7,435,902	-93.91	580,000元，決算數為
租金與利息	1,528,000	263,265	-1,264,735	-82.77	159,058元。
地租及水租	50,000	42,253	-7,747	-15.49	5. 行銷推廣費預算數為
機器租金	720,000	45,714	-674,286	-93.65	200,000元，決算數為0
交通及運輸設	60,000	43,360	-16,640	-27.73	元。
備租金					6. 主要係中科(1)部分污水
什項設備租金	698,000	130,748	-567,252	-81.27	處理廠代操作及維護費用
利息	0	1,190	1,190		處理水量減少，使實支實
折舊、折耗及攤	1,143,652,000	938,163,489	-205,488,511	-17.97	付項目減少且評估無須執
銷					行，致專業服務費決算數
不動產、廠房	1,143,652,000	934,579,299	-209,072,701	-18.28	較預算數低；(2)部分污水
及設備折舊					處理廠工程因廠商受疫情
其他折舊性資	0	474,072	474,072		及天候影響，申請展延工
產折舊					期，致工程預計完工日、
攤銷	0	3,110,118	3,110,118		財產入帳及提列折舊等期
稅捐與規費(強	47,165,000	36,922,167	-10,242,833	-21.72	程皆往後遞延，致折舊費
制費)					用決算數較預算數低。
土地稅	2,704,000	1,269,684	-1,434,316	-53.04	
房屋稅	3,620,000	1,967,758	-1,652,242	-45.64	
消費與行為稅	102,000	65,700	-36,300	-35.59	
規費	40,739,000	33,619,025	-7,119,975	-17.48	
會費、捐助、補	130,000	10,000	-120,000	-92.31	
助、分攤、救助(					
濟)與交流活動費					
會費	130,000	10,000	-120,000	-92.31	
短絀、賠償與保	0	43,329	43,329		
險給付					
各項短絀	0	43,329	43,329		

**科學園區管理局作業基金**  
**勞務成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>管理成本</b>	3,747,606,000	2,907,802,872	-839,803,128	-22.41	1. 竹科預計進用勞務承攬
用人費用	553,935,000	464,801,676	-89,133,324	-16.09	人力241.8人，預算數
正式員額薪資	295,079,000	269,025,952	-26,053,048	-8.83	136,079,000元，實際進用
聘僱及兼職人員薪資	445,000	482,676	37,676	8.47	236.9人，決算數
超時工作報酬	66,823,000	46,103,036	-20,719,964	-31.01	117,954,261元。
獎金	70,384,000	61,216,412	-9,167,588	-13.03	2. 中科預計進用勞務承攬
退休及卹償金	72,259,000	54,028,070	-18,230,930	-25.23	人力194人、預算數
福利費	48,944,000	33,945,272	-14,998,728	-30.64	107,519,000元，實際進用
提繳費	1,000	258	-742	-74.20	190.5人、決算數
服務費用	1,597,851,000	1,412,053,789	-185,797,211	-11.63	3. 南科預計進用勞務承攬
水電費	180,470,000	137,110,484	-43,359,516	-24.03	人力396人、預算數
郵電費	9,435,000	9,598,589	163,589	1.73	206,130,000元，實際進用
旅運費	579,000	209,677	-369,323	-63.79	389人、決算數
印刷裝訂及公告費	402,000	327,590	-74,410	-18.51	199,368,262元。
修理保養及保固費	131,551,000	118,537,391	-13,013,609	-9.89	4. 公共關係費預算數為
保險費	17,340,000	10,664,378	-6,675,622	-38.50	219,000元，決算數為
一般服務費	698,544,000	642,405,152	-56,138,848	-8.04	121,379元。
專業服務費	558,747,000	492,983,181	-65,763,819	-11.77	5. 行銷推廣費預算數為
公關慰勞費	219,000	121,379	-97,621	-44.58	564,000元，決算數為
行銷推廣費	564,000	95,968	-468,032	-82.98	95,968元。
材料及用品費	23,741,000	14,961,216	-8,779,784	-36.98	6. 主要係竹科補助辦理科
使用材料費	9,423,000	5,689,941	-3,733,059	-39.62	環路拓寬工程，受補助單
用品消耗	14,304,000	9,271,275	-5,032,725	-35.18	位執行進度不如預期；及
商品及醫療用品	14,000	0	-14,000	-100.00	111年度新竹地區水情正常
租金與利息	248,229,000	208,141,175	-40,087,825	-16.15	，水利署未執行轉旱作獎
地租及水租	10,000	11,664	1,664	16.64	勵等作業，爰無分擔相關
房租	1,064,000	1,063,320	-680	-0.06	補償費用。
機器租金	41,544,000	37,953,669	-3,590,331	-8.64	
交通及運輸設備租金	138,044,000	106,314,441	-31,729,559	-22.99	
什項設備租金	67,567,000	62,798,081	-4,768,919	-7.06	
折舊、折耗及攤銷	79,609,000	86,539,339	6,930,339	8.71	
不動產、廠房及設備折舊	72,966,000	74,858,708	1,892,708	2.59	
其他折舊性資產折舊	0	431,952	431,952		
攤銷	6,643,000	11,248,679	4,605,679	69.33	
稅捐與規費（強制費）	491,000	2,046,386	1,555,386	316.78	
消費與行為稅	21,000	39,027	18,027	85.84	
規費	470,000	2,007,359	1,537,359	327.10	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,075,895,000	708,050,170	-367,844,830	-34.19	
捐助、補助與獎助	857,818,000	574,248,116	-283,569,884	-33.06	



**科學園區管理局作業基金**  
**勞務成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
分擔	217,667,000	133,667,054	-83,999,946	-38.59	
補貼(償)、	410,000	135,000	-275,000	-67.07	
獎勵、慰問與救助(					
濟)					
短絀、賠償與保	520,000	576,924	56,924	10.95	
險給付					
各項短絀	520,000	576,924	56,924	10.95	
其他	167,335,000	10,632,197	-156,702,803	-93.65	
其他費用	167,335,000	10,632,197	-156,702,803	-93.65	

**科學園區管理局作業基金**  
**教學成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>教學成本</b>	1,100,222,000	1,076,024,930	-24,197,070	-2.20	
<b>教學研究及訓輔成本</b>	1,091,955,000	1,065,576,160	-26,378,840	-2.42	1. 竹科實中 預計進用勞務承攬人力8人，預算數3,580,000元，實際進用6人，決算數2,844,655元。
用人費用	842,101,000	789,045,843	-53,055,157	-6.30	2. 中科實中預計進用勞務承攬人力6.2人、預算數3,605,000元，實際進用4人、決算數2,193,103元。
正式員額薪資	511,705,000	487,456,005	-24,248,995	-4.74	3. 南科實中預計進用勞務承攬人力9人、預算數12,043,000元，實際進用12人、決算數10,854,056元。
聘僱及兼職人員薪資	18,333,000	20,374,213	2,041,213	11.13	4. 國外旅費預算數1,528,000元，決算數1,096,896元。
超時工作報酬	5,144,000	4,622,510	-521,490	-10.14	
津貼	28,381,000	23,655,476	-4,725,524	-16.65	
獎金	111,108,000	102,089,883	-9,018,117	-8.12	
退休及卹償金	105,916,000	97,428,539	-8,487,461	-8.01	
福利費	61,514,000	53,419,217	-8,094,783	-13.16	
服務費用	101,440,000	123,920,256	22,480,256	22.16	
水電費	16,575,000	10,206,855	-6,368,145	-38.42	
郵電費	1,346,000	1,040,053	-305,947	-22.73	
旅運費	3,516,000	2,500,322	-1,015,678	-28.89	
印刷裝訂及公告費	1,221,000	1,710,581	489,581	40.10	
修理保養及保固費	32,400,000	55,524,673	23,124,673	71.37	
保險費	304,000	288,075	-15,925	-5.24	
一般服務費	26,334,000	28,439,822	2,105,822	8.00	
專業服務費	19,744,000	24,209,875	4,465,875	22.62	
材料及用品費	23,661,000	36,501,843	12,840,843	54.27	
使用材料費	3,814,000	1,335,505	-2,478,495	-64.98	
用品消耗	19,847,000	35,166,338	15,319,338	77.19	
租金與利息	6,628,000	6,356,859	-271,141	-4.09	
地租及水租	0	25,220	25,220		
房租	2,584,000	2,234,943	-349,057	-13.51	
機器租金	90,000	41,600	-48,400	-53.78	
交通及運輸設備租金	2,244,000	2,031,248	-212,752	-9.48	
什項設備租金	1,710,000	2,023,848	313,848	18.35	
折舊、折耗及攤銷	112,445,000	104,943,128	-7,501,872	-6.67	
不動產、廠房及設備折舊	111,391,000	101,676,063	-9,714,937	-8.72	
其他折舊性資產折舊	0	1,714,154	1,714,154		
攤銷	1,054,000	1,552,911	498,911	47.34	
稅捐與規費(強制費)	579,000	410,172	-168,828	-29.16	
規費	579,000	410,172	-168,828	-29.16	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	5,020,000	4,242,223	-777,777	-15.49	
會費	2,314,000	1,197,041	-1,116,959	-48.27	
捐助、補助與獎助	562,000	777,280	215,280	38.31	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	179,000	187,500	8,500	4.75	

**科學園區管理局作業基金**  
**教學成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
競賽及交流活動費	1,965,000	2,080,402	115,402	5.87	
其他	81,000	155,836	74,836	92.39	
其他費用	81,000	155,836	74,836	92.39	
<b>建教合作成本</b>	<b>8,267,000</b>	<b>10,448,770</b>	<b>2,181,770</b>	<b>26.39</b>	竹科實中：由於教育部實際委辦經費較原預算增加，致實際數較預算數增加。
用人費用	108,000	372,445	264,445	244.86	
聘僱及兼職人員薪資	108,000	350,236	242,236	224.29	
超時工作報酬	0	15,900	15,900		
福利費	0	6,309	6,309		
服務費用	6,627,000	7,013,028	386,028	5.83	
水電費	208,000	360,000	152,000	73.08	
郵電費	3,000	5,982	2,982	99.40	
旅運費	428,000	275,439	-152,561	-35.65	
印刷裝訂及公告費	203,000	267,463	64,463	31.76	
修理保養及保固費	70,000	8,400	-61,600	-88.00	
一般服務費	4,486,000	3,363,038	-1,122,962	-25.03	
專業服務費	1,229,000	2,732,706	1,503,706	122.35	
材料及用品費	962,000	2,372,627	1,410,627	146.63	
用品消耗	962,000	2,372,627	1,410,627	146.63	
租金與利息	410,000	644,070	234,070	57.09	
地租及水租	0	206,470	206,470		
房租	0	90,000	90,000		
交通及運輸設備租金	410,000	324,700	-85,300	-20.80	
什項設備租金	0	22,900	22,900		
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	0	46,600	46,600		
競賽及交流活動費	0	46,600	46,600		
其他	160,000	0	-160,000	-100.00	
其他費用	160,000	0	-160,000	-100.00	

**科學園區管理局作業基金**  
**出租資產成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>出租資產成本</b>	5,307,865,000	5,105,076,551	-202,788,449	-3.82	
<b>出租土地成本</b>	3,887,133,000	3,695,526,168	-191,606,832	-4.93	1. 竹科預計進用勞務承攬
服務費用	49,163,000	74,766,335	25,603,335	52.08	人力3.9人，預算數
水電費	77,000	1,695	-75,305	-97.80	2,304,000元，實際進用
郵電費	40,000	0	-40,000	-100.00	3.9人，決算數1,970,612
旅運費	15,000	7,376	-7,624	-50.83	元。
印刷裝訂及公	70,000	5,450	-64,550	-92.21	2. 南科預計進用勞務承攬
告費					人力11人、預算數
修理保養及保	0	33,440	33,440		5,631,000元，實際進用10
固費					人、決算數4,877,649元。
一般服務費	20,122,000	12,380,171	-7,741,829	-38.47	3. 公共關係費預算數為
專業服務費	28,267,000	61,907,605	33,640,605	119.01	572,000元，決算數為
公關慰勞費	572,000	430,598	-141,402	-24.72	430,598元。
材料及用品費	68,000	38,462	-29,538	-43.44	
用品消耗	68,000	38,462	-29,538	-43.44	
租金與利息	103,157,000	76,659,081	-26,497,919	-25.69	
地租及水租	103,157,000	76,659,081	-26,497,919	-25.69	
折舊、折耗及攤	2,905,466,000	2,864,138,392	-41,327,608	-1.42	
銷					
不動產、廠房	2,905,359,000	2,826,284,289	-79,074,711	-2.72	
及設備折舊					
其他折舊性資	0	1,524,804	1,524,804		
產折舊					
攤銷	107,000	36,329,299	36,222,299	33,852.62	
稅捐與規費（強	794,272,000	651,024,736	-143,247,264	-18.04	
制費）					
土地稅	793,602,000	650,531,651	-143,070,349	-18.03	
規費	670,000	493,085	-176,915	-26.41	
短絀、賠償與保	35,007,000	28,899,162	-6,107,838	-17.45	
險給付					
各項短絀	35,007,000	28,899,162	-6,107,838	-17.45	

**科學園區管理局作業基金**  
**出租資產成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>出租廠房成本</b>	978,691,000	949,213,014	-29,477,986	-3.01	1. 竹科預計進用勞務承攬人力75.3人，預算數29,705,000元，實際進用65.3人，決算數29,762,118元。 2. 中科預計進用勞務承攬人力41人、預算數24,327,000元，實際進用35人、決算數17,375,131元。 3. 南科預計進用勞務承攬人力71人、預算數31,279,000元，實際進用60人、決算數23,163,598元。
服務費用	255,470,000	228,416,787	-27,053,213	-10.59	
水電費	12,215,000	9,630,702	-2,584,298	-21.16	
郵電費	137,000	114,732	-22,268	-16.25	
旅運費	0	5,700	5,700		
印刷裝訂及公	50,000	0	-50,000	-100.00	
告費					
修理保養及保	106,095,000	107,190,074	1,095,074	1.03	
固費					
保險費	15,855,000	15,658,182	-196,818	-1.24	
一般服務費	117,988,000	94,554,010	-23,433,990	-19.86	
專業服務費	3,130,000	1,263,387	-1,866,613	-59.64	
材料及用品費	8,660,000	7,623,378	-1,036,622	-11.97	
使用材料費	8,320,000	6,828,657	-1,491,343	-17.92	
用品消耗	340,000	794,721	454,721	133.74	
租金與利息	72,000	741,027	669,027	929.20	
機器租金	0	28,800	28,800		
什項設備租金	72,000	42,000	-30,000	-41.67	
利息	0	670,227	670,227		
折舊、折耗及攤	555,930,000	588,710,218	32,780,218	5.90	
銷					
不動產、廠房	555,930,000	588,638,236	32,708,236	5.88	
及設備折舊					
其他折舊性資	0	34,212	34,212		
產折舊					
攤銷	0	37,770	37,770		
稅捐與規費（強	156,066,000	117,631,237	-38,434,763	-24.63	
制費）					
土地稅	61,655,000	51,153,553	-10,501,447	-17.03	
房屋稅	93,711,000	64,426,407	-29,284,593	-31.25	
規費	700,000	2,051,277	1,351,277	193.04	
會費、捐助、補	60,000	26,689	-33,311	-55.52	
助、分攤、救助（					
濟）與交流活動費					
分擔	60,000	26,689	-33,311	-55.52	
短絀、賠償與保	2,433,000	6,024,428	3,591,428	147.61	
險給付					
各項短絀	2,433,000	6,024,428	3,591,428	147.61	
其他	0	39,250	39,250		
其他費用	0	39,250	39,250		

**科學園區管理局作業基金**  
**出租資產成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>出租住宅成本</b>	397,330,000	414,192,518	16,862,518	4.24	1. 竹科預計進用勞務承攬
服務費用	173,393,000	188,984,395	15,591,395	8.99	人力27.3人，預算數
水電費	23,348,000	7,982,490	-15,365,510	-65.81	10,344,000元，實際進用
郵電費	14,370,000	7,788,502	-6,581,498	-45.80	27.3人，決算數
旅運費	0	8,500	8,500		13,089,408元。
修理保養及保	62,700,000	91,516,521	28,816,521	45.96	2. 中科預計進用勞務承攬
固費					人力27人、預算數
保險費	6,106,000	4,689,639	-1,416,361	-23.20	15,597,000元，實際進用
一般服務費	65,655,000	75,063,227	9,408,227	14.33	25人、決算數12,648,081
專業服務費	1,214,000	1,935,516	721,516	59.43	元。
材料及用品費	7,703,000	8,643,827	940,827	12.21	3. 南科預計進用勞務承攬
使用材料費	6,700,000	6,769,898	69,898	1.04	人力58人、預算數
用品消耗	1,003,000	1,873,929	870,929	86.83	24,204,000元，實際進用
租金與利息	4,869,000	4,977,579	108,579	2.23	72人、決算數27,556,114
什項設備租金	4,869,000	4,810,408	-58,592	-1.20	元。
利息	0	167,171	167,171		
折舊、折耗及攤	186,004,000	184,891,515	-1,112,485	-0.60	
銷					
不動產、廠房	186,004,000	184,867,110	-1,136,890	-0.61	
及設備折舊					
攤銷	0	24,405	24,405		
稅捐與規費（強	25,361,000	26,591,443	1,230,443	4.85	
制費）					
土地稅	7,871,000	8,796,455	925,455	11.76	
房屋稅	17,190,000	17,789,035	599,035	3.48	
規費	300,000	5,953	-294,047	-98.02	
短絀、賠償與保	0	17,010	17,010		
險給付					
各項短絀	0	17,010	17,010		
其他	0	86,749	86,749		
其他費用	0	86,749	86,749		

科學園區管理局作業基金  
出租資產成本明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租其他建築物成本	44,711,000	46,144,851	1,433,851	3.21	中科預計進用勞務承攬人力13人、預算數
服務費用	15,389,000	13,910,582	-1,478,418	-9.61	7,304,000元，實際進用
水電費	1,264,000	921,237	-342,763	-27.12	13人、決算數8,336,564
郵電費	8,000	10,308	2,308	28.85	元。
修理保養及保	4,089,000	2,417,137	-1,671,863	-40.89	
固費					
保險費	504,000	390,635	-113,365	-22.49	
一般服務費	9,314,000	10,003,169	689,169	7.40	
專業服務費	210,000	168,096	-41,904	-19.95	
材料及用品費	150,000	30,288	-119,712	-79.81	
使用材料費	25,000	5,558	-19,442	-77.77	
用品消耗	125,000	24,730	-100,270	-80.22	
租金與利息	0	16,784	16,784		
利息	0	16,784	16,784		
折舊、折耗及攤	25,560,000	28,693,580	3,133,580	12.26	
銷					
不動產、廠房	25,338,000	28,471,616	3,133,616	12.37	
及設備折舊					
攤銷	222,000	221,964	-36	-0.02	
稅捐與規費(強	3,612,000	3,493,617	-118,383	-3.28	
制費)					
土地稅	857,000	893,088	36,088	4.21	
房屋稅	2,755,000	2,600,529	-154,471	-5.61	

**科學園區管理局作業基金**  
**其他業務成本明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>其他業務成本</b>	11,048,000	12,223,946	1,175,946	10.64	
<b>學生公費及獎勵金</b>	2,572,000	1,727,397	-844,603	-32.84	主要係南科實中符合補助資格之軍公教遺族、原住民學生與弱勢學生等較預計為少，致學生公費及獎勵金實際數較預計減少。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	2,572,000	1,727,397	-844,603	-32.84	
捐助、補助與獎助	1,834,000	1,420,868	-413,132	-22.53	
競賽及交流活動費	738,000	306,529	-431,471	-58.46	
<b>雜項業務成本</b>	8,476,000	10,496,549	2,020,549	23.84	
用人費用	4,084,000	3,710,139	-373,861	-9.15	
正式員額薪資	402,000	0	-402,000	-100.00	
聘僱及兼職人員薪資	3,652,000	3,694,995	42,995	1.18	
超時工作報酬	30,000	15,144	-14,856	-49.52	
服務費用	2,869,000	4,394,634	1,525,634	53.18	
郵電費	0	28,588	28,588		
旅運費	0	5,168	5,168		
印刷裝訂及公告費	15,000	110,290	95,290	635.27	
修理保養及保固費	479,000	38,980	-440,020	-91.86	
一般服務費	400,000	740	-399,260	-99.82	
專業服務費	1,975,000	4,210,868	2,235,868	113.21	
材料及用品費	1,339,000	2,299,746	960,746	71.75	
使用材料費	96,000	90,909	-5,091	-5.30	
用品消耗	1,243,000	2,208,837	965,837	77.70	
租金與利息	39,000	19,790	-19,210	-49.26	
交通及運輸設備租金	39,000	19,790	-19,210	-49.26	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	88,000	69,240	-18,760	-21.32	
捐助、補助與獎助	80,000	53,340	-26,660	-33.33	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	8,000	15,900	7,900	98.75	
其他	57,000	3,000	-54,000	-94.74	
其他費用	57,000	3,000	-54,000	-94.74	



**科學園區管理局作業基金**  
**管理及總務費用明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>管理及總務費用</b>	165,001,000	159,537,090	-5,463,910	-3.31	
<b>管理費用及總務費用</b>	165,001,000	159,537,090	-5,463,910	-3.31	1. 竹科實中預計進用勞務承攬人力24人，預算數8,970,000元，實際進用勞務承攬人力24人，決算數8,218,236元。
用人費用	94,241,000	92,617,427	-1,623,573	-1.72	2. 中科實中預計進用勞務承攬人力9人，預算數5,016,000元，實際進用勞務承攬人力11人，決算數5,050,261元。
正式員額薪資	57,750,000	56,531,245	-1,218,755	-2.11	3. 南科實中預計進用勞務承攬人力9人，預算數4,791,000元，實際進用勞務承攬人力10人，決算數5,176,083元。
聘僱及兼職人員薪資	563,000	946,120	383,120	68.05	4. 竹科實中預計進用臨時人員1人，預算數715,000元，實際進用臨時人員1人，決算數605,607元。
超時工作報酬	3,249,000	2,639,945	-609,055	-18.75	5. 公共關係費預算數115,000元，決算數128,087元。
獎金	13,861,000	13,248,835	-612,165	-4.42	6. 員工慰勞費預算數101,000元，決算數86,881元。
退休及卹償金	10,714,000	11,583,803	869,803	8.12	
福利費	8,103,000	7,667,061	-435,939	-5.38	
提繳費	1,000	418	-582	-58.20	
服務費用	43,453,000	45,620,096	2,167,096	4.99	
水電費	1,079,000	1,209,416	130,416	12.09	
郵電費	387,000	349,893	-37,107	-9.59	
旅運費	344,000	196,780	-147,220	-42.80	
印刷裝訂及公告費	345,000	295,171	-49,829	-14.44	
固費	17,080,000	21,013,109	3,933,109	23.03	
保險費	134,000	170,232	36,232	27.04	
一般服務費	20,838,000	19,694,643	-1,143,357	-5.49	
專業服務費	3,030,000	2,475,884	-554,116	-18.29	
公關慰勞費	216,000	214,968	-1,032	-0.48	
材料及用品費	2,539,000	2,974,107	435,107	17.14	
使用材料費	416,000	180,706	-235,294	-56.56	
用品消耗	2,123,000	2,793,401	670,401	31.58	
租金與利息	175,000	78,995	-96,005	-54.86	
交通及運輸設備租金	138,000	44,225	-93,775	-67.95	
什項設備租金	37,000	34,770	-2,230	-6.03	
折舊、折耗及攤銷	23,292,000	16,414,373	-6,877,627	-29.53	
不動產、廠房及設備折舊	23,033,000	16,155,011	-6,877,989	-29.86	
攤銷	259,000	259,362	362	0.14	
稅捐與規費（強制費）	1,291,000	1,800,492	509,492	39.46	
規費	1,291,000	1,800,492	509,492	39.46	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	10,000	27,800	17,800	178.00	
會費	10,000	27,800	17,800	178.00	
其他	0	3,800	3,800		
其他費用	0	3,800	3,800		

**科學園區管理局作業基金**  
**其他業務費用明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>其他業務費用</b>	338,308,000	307,064,175	-31,243,825	-9.24	
<b>雜項業務費用</b>	338,308,000	307,064,175	-31,243,825	-9.24	1. 竹科預計進用勞務承攬
服務費用	174,637,000	151,251,754	-23,385,246	-13.39	人力23.5人，預算數
水電費	15,000	235,009	220,009	1,466.73	12,950,000元，實際進用
郵電費	50,000	104,556	54,556	109.11	22.5人，決算數
旅運費	5,641,000	2,899,028	-2,741,972	-48.61	11,019,234元。
印刷裝訂及公	253,000	1,697,990	1,444,990	571.14	2. 中科預計進用勞務承攬
告費					人力13.5人，預算數
修理保養及保	79,000	3,568,505	3,489,505	4,417.09	6,568,000元，實際進用
固費					12.4人，決算數5,791,071
保險費	112,000	106,757	-5,243	-4.68	元。
一般服務費	22,280,000	23,639,480	1,359,480	6.10	3. 南科預計進用勞務承攬
專業服務費	145,251,000	119,000,429	-26,250,571	-18.07	人力38人，預算數
行銷推廣費	956,000	0	-956,000	-100.00	21,213,000元，實際進用
材料及用品費	1,020,000	11,039,295	10,019,295	982.28	43人，決算數22,227,858
使用材料費	108,000	161,920	53,920	49.93	元。
用品消耗	912,000	10,877,375	9,965,375	1,092.69	4. 國外旅費預算數為
租金與利息	448,000	501,699	53,699	11.99	5,342,000元，決算數為
房租	100,000	288,000	188,000	188.00	2,768,381元。
機器租金	308,000	176,544	-131,456	-42.68	5. 行銷推廣費預算數為
交通及運輸設	40,000	0	-40,000	-100.00	956,000元，決算數為0
備租金					元。
什項設備租金	0	37,155	37,155		
折舊、折耗及攤	15,126,000	22,444,422	7,318,422	48.38	
銷					
不動產、廠房	12,113,000	18,630,219	6,517,219	53.80	
及設備折舊					
攤銷	3,013,000	3,814,203	801,203	26.59	
稅捐與規費（強	77,000	27,480	-49,520	-64.31	
制費）					
消費與行為稅	0	11,230	11,230		
規費	77,000	16,250	-60,750	-78.90	
會費、捐助、補	147,000,000	120,508,078	-26,491,922	-18.02	
助、分攤、救助（					
濟）與交流活動費					
捐助、補助與	141,000,000	114,508,078	-26,491,922	-18.79	
獎助					
補貼（償）、	6,000,000	6,000,000	0	0.00	
獎勵、慰問與救助（					
濟）					
其他	0	1,291,447	1,291,447		
其他費用	0	1,291,447	1,291,447		

**科學園區管理局作業基金**  
**財務費用明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
財務費用	658,835,000	685,018,508	26,183,508	3.97	
利息費用	658,835,000	685,018,508	26,183,508	3.97	
租金與利息	658,835,000	685,018,508	26,183,508	3.97	
利息	658,835,000	685,018,508	26,183,508	3.97	

**科學園區管理局作業基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>其他業務外費用</b>	98,056,000	2,044,843,435	1,946,787,435	1,985.38	1.竹科預計進用勞務承攬人力9人，預算數6,010,000元，實際進用7人，決算數5,108,423元。 2.中科預計進用勞務承攬人力1人，預算數600,000元，實際進用0人，決算數0元。 3.主要係南科支付高鐵減振工程爭議第二案以及第四案之仲裁費、執行費及利息費用。
<b>財產交易短絀</b>	0	28,538,992	28,538,992		
短絀、賠償與保險給付	0	28,538,992	28,538,992		
各項短絀	0	28,538,992	28,538,992		
<b>雜項費用</b>	98,056,000	2,016,304,443	1,918,248,443	1,956.28	
用人費用	150,000	22,750	-127,250	-84.83	
聘僱及兼職人員薪資	150,000	22,750	-127,250	-84.83	
服務費用	28,244,000	22,675,666	-5,568,334	-19.72	
水電費	72,000	156,401	84,401	117.22	
郵電費	18,000	50,156	32,156	178.64	
旅運費	34,000	53,277	19,277	56.70	
印刷裝訂及公告費	20,000	44,143	24,143	120.72	
修理保養及保固費	10,579,000	9,802,840	-776,160	-7.34	
保險費	1,100,000	720,994	-379,006	-34.46	
一般服務費	15,761,000	10,321,529	-5,439,471	-34.51	
專業服務費	660,000	1,526,326	866,326	131.26	
材料及用品費	804,000	671,251	-132,749	-16.51	
使用材料費	310,000	40,416	-269,584	-86.96	
用品消耗	494,000	630,835	136,835	27.70	
租金與利息	83,000	39,885	-43,115	-51.95	
房租	20,000	0	-20,000	-100.00	
機器租金	0	1,860	1,860		
交通及運輸設備租金	38,000	22,170	-15,830	-41.66	
什項設備租金	25,000	15,000	-10,000	-40.00	
利息	0	855	855		
折舊、折耗及攤銷	46,400,000	57,738,029	11,338,029	24.44	
不動產、廠房及設備折舊	45,178,000	57,488,033	12,310,033	27.25	
攤銷	1,222,000	249,996	-972,004	-79.54	
稅捐與規費(強制費)	22,225,000	15,084,527	-7,140,473	-32.13	
土地稅	18,462,000	11,431,176	-7,030,824	-38.08	
房屋稅	3,586,000	3,054,242	-531,758	-14.83	
消費與行為稅	177,000	102,484	-74,516	-42.10	
規費	0	496,625	496,625		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	50,000	890,959	840,959	1,681.92	
捐助、補助與獎助	30,000	106,637	76,637	255.46	
分擔	0	725,417	725,417		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	10,000	21,705	11,705	117.05	

**科學園區管理局作業基金**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
競賽及交流活動費	10,000	37,200	27,200	272.00	
其他	100,000	1,919,181,376	1,919,081,376	1,919,081.38	
其他費用	100,000	1,919,181,376	1,919,081,376	1,919,081.38	

**科學園區管  
資產折  
中華民國**

項 目	不動產、廠房及設備				
	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
原 值	47,810,305,407	45,296,298,053	38,989,260,081	5,194,077,700	4,072,008,587
減：以前年度已提折舊數	30,598,499,447	16,139,974,971	24,279,221,455	3,861,464,384	3,344,670,941
上年度期末帳面價值	17,211,805,960	29,156,323,082	14,710,038,626	1,332,613,316	727,337,646
加：本年度新增資產價值	57,764,282	86,743,846	155,211,873	16,611,465	44,739,074
減：本年度減少資產價值	4,125,814	28,538,992	51,343	0	0
加減：調整欄	158,257,052	192,948,792	235,685,556	29,681,999	22,694,814
減：本年度提列折舊數	1,499,602,709	1,089,664,468	1,828,678,639	236,546,731	177,156,037
本年度期末帳面價值	15,924,098,771	28,317,812,260	13,272,206,073	1,142,360,049	617,615,497
本年度提列折舊數	1,499,602,709	1,089,664,468	1,828,678,639	236,546,731	177,156,037
勞務成本	43,328,835	259,861,945	582,368,038	38,188,196	85,690,993
教學成本	10,204,540	33,807,608	36,904,377	5,006,539	15,752,999
出租資產成本	1,439,828,619	736,167,699	1,191,017,291	192,037,223	69,210,419
管理及總務費用	1,771,923	5,618,484	5,434,735	334,948	2,994,921
其他業務費用	108,216	8,883,680	5,627,885	687,867	3,322,571
其他業務外費用	4,360,576	45,325,052	7,326,313	291,958	184,134
合 計	1,499,602,709	1,089,664,468	1,828,678,639	236,546,731	177,156,037

一、新增資產價值：

1. 竹科實中本年度新增資產價值，包括本年度增置、受贈等之資產，其中受贈之資產400,000元(機械及設備)。
2. 中科受贈新科路之二處停車場出入口交通號誌設備1,505,560元(交通及運輸設備)。

二、減少資產價值：

1. 土地改良物：中科「后里園區初期放流管維修道路工程」項下道路及附屬設施財產移撥台中市政府，減值4,125,814元(帳列原始成本17,253,406元減除累計折舊13,127,592元)。
2. 房屋及建築：新竹園區三期甲乙棟標準廠房經審計部110.10.7#1100007258號函同意報廢(原址興建新三期廠房)，辦理減帳，認列報廢損失28,538,992元(帳列原始成本\$104,813,600元減除累計折舊\$76,274,608元)。
3. 機械及設備：中科「后里園區初期放流管維修道路工程」項下道路及附屬設施財產移撥台中市政府，辦理減值51,343元(帳列原始成本222,718元減除累計折舊171,375元)。
4. 交通及運輸設備：中科「后里園區初期放流管維修道路工程」項下道路及附屬設施財產移撥台中市政府，辦理減值(帳列原始成本1,588,723元減除累計折舊1,588,723元)。
5. 其他：

- (1) 中科中興新村南投市環山路43號建物財產移撥案，減值38,588元(帳列原始成本39,918元減除累計折舊1,330元)。
- (2) 中科中興新村南投市光華段1237地號建物財產移撥案，減值399,291元(帳列原始成本403,037元減除累計折舊3,746元)。
- (3) 中科中興新村南投市光明段183建號建物財產移撥案，減值7,533元(帳列原始成本7,793元減除累計折舊260元)。

三、調整數：

1. 土地改良物：

- (1) 竹科購建中固定資產完工轉正財產3,499,630元。
- (2) 中科購建中固定資產完工轉正財產72,921,565元。
- (3) 中科「中部科學工業園區第四期(二林園區)開發工程-東二區道路工程」繳回台電代辦應分攤之工程管理費等，減值99,627元(帳列原始成本101,634元減除累計折舊2,007元)。
- (4) 中科「台中園區水一用地土方運至二林園區工程」繳回空氣污染防制費，減值535元(帳列原始成本1,495元減除累計折舊960元)。
- (5) 南科購建中固定資產完工轉正財產81,936,019元。

2. 房屋及建築：

- (1) 竹科購建中固定資產完工轉正財產111,068,917元。
- (2) 竹科新竹污水廠卡車地磅重複登帳辦理除帳重分類增加298,442元
- (3) 竹科新竹園區科技生活館財產重分類將2座客用廂型電梯從房屋拆出列帳減值1,127,500元。
- (4) 中科購建中固定資產完工轉正財產789,379元。
- (5) 中科台中園區單身及有眷宿舍車道鐵捲門辦理財產重分類(房屋及建築重分類至什項設備)減值188,713元。
- (6) 南科購建中固定資產完工轉正財產82,218,407元。
- (7) 南科調整以前年度折舊費用短計數110,140元。
- (8) 南科實中經管市府所有不動產之修繕費用更正為增值。(帳列原始成本11,275,167元減除累計折舊 11,275,167元)。

理局作業基金  
舊明細表

111年度

單位:新臺幣元

租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	投資性不動產	其他	合計
0	0	0	0	206,763,551	141,568,713,379
0	0	0	0	194,099,031	78,417,930,229
0	0	0	0	12,664,520	63,150,783,150
0	0	0	0	0	373,886,444
0	0	0	0	445,412	33,161,561
0	0	0	0	9,873,795	636,326,104
0	0	0	0	4,179,194	4,835,827,778
0	0	0	0	17,913,709	59,292,006,359
0	0	0	0	4,179,194	4,835,827,778
0	0	0	0	906,024	1,010,344,031
0	0	0	0	1,714,154	103,390,217
0	0	0	0	1,559,016	3,629,820,267
0	0	0	0	0	16,155,011
0	0	0	0	0	18,630,219
0	0	0	0	0	57,488,033
0	0	0	0	4,179,194	4,835,827,778

3. 機械及設備：

- (1) 竹科購建中固定資產完工轉正財產55,938,252元。
- (2) 新竹污水廠卡車地磅重複登帳辦理除帳重分類增加2,100元
- (3) 中科以前年度購建固定資產轉列財產26,212,388元。
- (4) 中科台中園區單身及有眷宿舍舊車道柵欄機辦理財產重分類(機械及設備分類至交通及運輸設備)，減值82,279元(帳列原始成本422,550元減列累計折舊340,271元)。
- (5) 中科調整以前年度短計折舊數69,881元。
- (6) 南科購建中固定資產完工轉正財產153,723,617元。
- (7) 南科調整以前年度折舊費用短計數181,000元。
- (8) 南科實中國教署移撥攬才計畫購置之電腦等動產，由代管資產轉列機械及設備142,359元(帳列原始成本476,084元減除累計折舊333,725元)。

4. 交通及運輸設備：

- (1) 竹科購建中固定資產完工轉正財產24,181,131元。
- (2) 中科購建中固定資產完工轉正財產5,518,030元。
- (3) 中科台中園區單身及有眷宿舍舊車道柵欄機辦理財產重分類(機械及設備分類至交通及運輸設備)，增值82,279元(帳列原始成本422,550元減列累計折舊340,271元)。
- (4) 中科調整以前年度短計折舊數99,441元。

5. 什項設備：

- (1) 竹科購建中固定資產完工轉正財產3,161,934元。
- (2) 中科購建中固定資產完工轉正財產17,008,431元。
- (3) 中科台中園區單身及有眷宿舍車道鐵捲門辦理財產重分類(房屋及建築重分類至什項設備)，增值188,713元(帳列原始成本219,743元減除累計折舊31,030元)。
- (4) 中科調整以前年度短計折舊數179,011元。
- (5) 南科購建中固定資產完工轉正財產2,514,747元。

6. 其他：

- (1) 南科管理局撥入南科實中推動AI雙軌優化課程計畫設備代管資產一批10,016,154元(帳列原始成本12,935,000元減除累計折舊2,918,846元)。
- (2) 南科實中國教署移撥攬才計畫購置之電腦等動產，由代管資產轉列機械及設備142,359元。(帳列原始成本476,084元減除累計折舊333,725元)。

科學園區管  
資產報  
中華民國

項 目	本年度決算			
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)
	成本或 重估價值 (1)	已提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	
不動產、廠房及設備	214,768,112	186,229,120	28,538,992	0
房屋及建築	104,813,600	76,274,608	28,538,992	0
機械及設備	58,448,586	58,448,586	0	0
交通及運輸設備	3,349,789	3,349,789	0	0
什項設備	48,156,137	48,156,137	0	0



理局作業基金

廢明細表

111年度

單位:新臺幣元

未實現重估 增值減少數 (5)	報廢短絀 (6)= (3)- (4)- (5)	報廢損失 預算數	比較增減	
			金額	%
0	28,538,992	0	28,538,992	
0	28,538,992	0	28,538,992	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	

**科學園區管理局作業基金**  
**公庫撥補款明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	14,351,000	14,351,000	0.00	
公庫填補短絀數	0	0	0.00	
合 計	14,351,000	14,351,000	0.00	

本頁空白

科學園區管  
固定資產建設

中華民國

科 目	可 用 預 算 數				合 計
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	
不動產、廠房及設備					
土地	0	11,390,937,000	0	-69,994,326	11,320,942,674
土地	0	11,390,937,000	0	-69,994,326	11,320,942,674
購建中固定資產	0	0	0	0	0
土地改良物	43,753,565	3,202,595,000	126,000,000	804,843,541	4,177,192,106
土地改良物	43,753,565	3,202,595,000	126,000,000	804,843,541	4,177,192,106
購建中固定資產	0	0	0	0	0
房屋及建築	183,640,251	4,626,999,000	63,606,000	-902,809,749	3,971,435,502
房屋及建築	183,640,251	4,506,999,000	63,606,000	-902,809,749	3,851,435,502
購建中固定資產	0	120,000,000	0	0	120,000,000
機械及設備	117,880,015	1,444,601,000	0	200,347,309	1,762,828,324
機械及設備	117,880,015	1,444,601,000	0	200,347,309	1,762,828,324
購建中固定資產	0	0	0	0	0
交通及運輸設備	0	21,378,000	0	10,775,236	32,153,236
交通及運輸設備	0	21,378,000	0	10,775,236	32,153,236
購建中固定資產	0	0	0	0	0
什項設備	2,000,000	127,541,000	0	-43,162,011	86,378,989
什項設備	2,000,000	127,541,000	0	-43,162,011	86,378,989
購建中固定資產	0	0	0	0	0
小 計	347,273,831	20,814,051,000	189,606,000	0	21,350,930,831
合 計	347,273,831	20,814,051,000	189,606,000	0	21,350,930,831

備註：

一、專案計畫

1. 新竹科學園區建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.005%~0.5%估算編列工程管理費預算數21,548,000元，決算數1,796,561元。
2. 竹科實驗高級中學建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1%估算編列工程管理費353,000元，決算數18,188元。
3. 中部科學園區建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.62%~1.73%估算編列預算數13,131,000元，決算數1,985,121元。
4. 國立中科實驗高級中學建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.42%估算編列預算數500,000元，決算數8,000元。
5. 南部科學園區建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.5%~3.0%提列工程管理費，預算金額12,048,000元，決算金額7,435,486元。
6. 南科橋頭園區滯洪池新建工程，經行政院111年11月1日院授科會產字第1110063509號函同意於111年度先行辦理126,000,000元。
7. 南部科學園區實驗中學建設計畫：國立屏科及嘉科實驗高級中等學校建設計畫，經行政院111年6月27日院臺科字第1110177835號函同意於111年度先行辦理63,606,000元，並於112年度補辦預算。

理局作業基金  
改良擴充明細表

111年度

單位:新臺幣元

決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
10,071,983,728	-1,248,958,946	246,163,000	
0	-11,320,942,674	246,163,000	
10,071,983,728	10,071,983,728	0	
3,741,163,931	-436,028,175	38,949,000	
57,764,282	-4,119,427,824	38,949,000	
3,683,399,649	3,683,399,649	0	
3,068,099,619	-903,335,883	278,705,000	
86,743,846	-3,764,691,656	278,705,000	
2,981,355,773	2,861,355,773	0	
1,639,214,493	-123,613,831	37,275,000	
154,811,873	-1,608,016,451	37,275,000	
1,484,402,620	1,484,402,620	0	
25,373,620	-6,779,616	3,100,000	
15,105,905	-17,047,331	3,100,000	
10,267,715	10,267,715	0	
64,993,632	-21,385,357	959,000	
44,739,074	-41,639,915	959,000	
20,254,558	20,254,558	0	
18,610,829,023	-2,740,101,808	605,151,000	
18,610,829,023	-2,740,101,808	605,151,000	

二、一般建築及設備計畫

1. 竹科本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.022~1.00%估算編列工程管理費預算數5,279,000元，決算數1,551,943元。
2. 中科本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.29%~1.97%估算編列預算數516,000元，決算數0元。
3. 南科本年度依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按1.0%~3.0%提列工程管理費，預算金額3,468,000元，決算金額315,559元。

科學園區管  
固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算			
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算			
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
<b>專案計畫</b>	396,784,647,000			35,405,700	19,982,795,000	189,606,000	0
繼續計畫1- 竹科實驗高級中學建設計畫	325,373,000		110.09 114.05	1,477,567	33,340,000	0	0
繼續計畫2- 新竹科學園區建設計畫合計	131,526,797,000		85.07 114.12	0	16,034,518,000	0	0
繼續計畫3- 中部科學園區建設計畫	115,320,507,000		92.07 120.12	13,879,090	1,751,804,000	0	0
繼續計畫5- 國立中科實驗高級中學建設計畫	825,661,000		110.01 114.06	0	120,000,000	0	0
繼續計畫6- 南部科學園區建設計畫	145,626,309,000		84.07 129.12	20,049,043	2,043,133,000	126,000,000	0
新興計畫1- 南部科學園區實驗中學建設計畫	3,160,000,000		111.06 116.03	0	0	63,606,000	0
<b>一般建築及設備計畫</b>				311,868,131	831,256,000	0	0
土地			111.01 111.12	0	200,000	0	0
土地			111.01 111.12	0	200,000	0	0
未完工程-土地			111.01 111.12	0	0	0	0
土地改良物			111.01 111.12	29,874,475	265,900,000	0	-41,527,690
土地改良物			111.01 111.12	29,874,475	265,900,000	0	-41,527,690
未完工程-土地改良物			111.01 111.12	0	0	0	0

理局作業基金  
畫預算與實際進度比較表

111年度

單位:新臺幣元

數				決 算 數				未達成或超預算之原因
數		截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數%	截至本年 度累計數 金 額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數%	
合 計	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%					
20,207,806,700	5.09	271,815,708,261	68.50	17,798,245,759	88.08	269,344,995,570	99.09	<p>一. 本案原奉行政院110年1月15日院臺科字第1090044380號行政院核定110-114年辦理，嗣後辦理中長程計畫第一次修正案，於111年10月5日奉行政院院臺科字第1110027636號函核定。</p> <p>二. 工程基本設計報告書已由代辦單位(新竹科學園區管理局)於111年12月30日核定，後續仍需由行政院公共工程委員會核定基本設計報告書後，以憑辦理細部設計，及後續之工程發包施工作業，致預算未達成。</p> <p>「新竹園區寶山用地第二期擴建計畫用地取得」本案用地取得款係依實際查估及簽約金額，並按取得及點交進度進行撥付，因111年始編列預算，部分執行經費已由110年度預算調整支應，故111年全案實際執行數未達預估執行數。</p> <p>1. 嘉科實中校舍新建工程因本案尚處基本設計審查階段，本年度尚無需執行規劃設計費用。</p> <p>2. 屏科實中校舍新建工程因本案尚處基本設計審查階段，本年度尚無需執行規劃設計費用。</p> <p>「新竹園區道路及公共設施改善工程」於9/8送圖說，10/7第一次公開招，10/21日決標。本案因平日上下班交通量大，僅能利用假日進行道路創鋪作業，另遇假日下雨亦無法施作，趕工不易。</p>
34,817,567	10.70	34,817,567	10.70	18,188	0.05	2,800,621	8.04	
16,034,518,000	12.19	94,018,501,694	71.48	13,797,229,040	86.05	91,781,212,734	97.62	
1,765,683,090	1.53	93,328,653,000	80.93	1,693,100,342	95.89	93,201,235,088	99.86	
120,000,000	14.53	123,850,000	15.00	119,999,690	100.00	123,849,690	100.00	
2,189,182,043	1.50	84,246,280,000	57.85	2,187,898,499	99.94	84,235,897,437	99.99	
63,606,000	2.01	63,606,000	2.01	0	0.00	0	0.00	
1,143,124,131		1,284,989,633		812,583,264	71.08	954,448,766	74.28	
200,000		200,000		200,000	100.00	200,000	100.00	
200,000		200,000		0	0.00	0	0.00	
0		0		200,000		200,000		
254,246,785		254,246,785		214,225,869	84.26	214,225,869	84.26	
254,246,785		254,246,785		619,689	0.24	619,689	0.24	
0		0		213,606,180		213,606,180		

科學園區管  
固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算			
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算			
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
房屋及建築			106.01 111.12	162,113,641	291,000,000	0	16,834,620
房屋及建築			111.01 111.12	162,113,641	291,000,000	0	16,834,620
未完工程-房屋及建築			106.01 111.12	0	0	0	0
機械及設備			111.01 111.12	117,880,015	223,044,000	0	11,497,939
機械及設備			111.01 111.12	117,880,015	223,044,000	0	11,497,939
未完工程-機械及設備			111.01 111.12	0	0	0	0
訂購機件-機械設備			111.01 111.12	0	0	0	0
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	12,858,000	0	7,602,364
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	12,858,000	0	7,602,364
未完工程-交通及運輸設備			111.01 111.12	0	0	0	0
訂購機件-交通及運輸設備			111.01 111.12	0	0	0	0
什項設備			111.01 111.12	2,000,000	38,254,000	0	5,592,767
什項設備			111.01 111.12	2,000,000	38,254,000	0	5,592,767
未完工程-什項設備			111.01 111.12	0	0	0	0
訂購機件-什項設備			111.01 111.12	0	0	0	0
合計	396,784,647,000			347,273,831	20,814,051,000	189,606,000	0



理局作業基金  
畫預算與實際進度比較表

111年度

單位:新臺幣元

數				決 算				未達成或超預算之原因
數		截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數%	截至本年 度累計數 金 額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數%	
合 計	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%					
469,948,261		611,813,763		268,287,513	57.09	410,153,015	67.04	「壹苑單身宿舍改建工程分年性」本工程已終止契約，續建工程辦理發包中，相關經費保留至下年度繼續執行。
469,948,261		611,813,763		64,300,815	13.68	64,300,815	10.51	
0		0		203,986,698		345,852,200		
352,421,954		352,421,954		275,585,209	78.20	275,585,209	78.20	1. 「台中園區標準廠房消防系統更新採購」工程規劃設計時需與消防主管機關及廠內廠商溝通協調相關配合事項，並審慎研提施工方案，111年11月29日始核定細部設計成果，又依公共工程招標文件公開閱覽制度施實要點111年12月12日辦理公開閱覽，未能於111年度完成工程採購作業。 2. 「111年度南科園區滯洪池改善工程」經6次公告後，於8/19決標，已責請監造單位督促廠商趕趕工進。 3. 「110年南科園區供水公共設施改善工程」工進未達契約價金給付條件。
352,421,954		352,421,954		139,278,618	39.52	139,278,618	39.52	
0		0		123,456,926		123,456,926		
0		0		12,849,665		12,849,665		
20,460,364		20,460,364		14,744,581	72.06	14,744,581	72.06	
20,460,364		20,460,364		13,983,152	68.34	13,983,152	68.34	
0		0		666,667		666,667		
0		0		94,762		94,762		
45,846,767		45,846,767		39,540,092	86.24	39,540,092	86.24	
45,846,767		45,846,767		37,578,272	81.96	37,578,272	81.96	
0		0		21,384		21,384		
0		0		1,940,436		1,940,436		
21,350,930,831	5.38	273,100,697,894	68.83	18,610,829,023	87.17	270,299,444,336	98.97	「111年新竹科學園區污水管線修繕工程」本案係因緊急修繕需求於111年9/20簽核，歷經因設計有誤辦理第二次重新招標，於11/24決標，12/9日開工，致進度落後。

科學園區管  
長期債務  
中華民國

借款項目	債權人	借款 年度	償還時間		截至上年 度終了	本年度舉借金額	
			起	止		預算數	決算數
<b>二、長期債務部分</b>							
中部科學園區建設 計畫	金融機構或 建設公債買 受人	111	113.01	137.12	0	61,110,992,347	17,980,000,000
中興園區籌設計畫	金融機構或 建設公債買 受人	111	113.01	144.12	0	4,363,128,849	2,020,000,000
南部科學園區建設 計畫	金融機構或 建設公債買 受人	108- 111	111.01	132.12	0	40,604,394,276	0
小計					0	106,078,515,472	20,000,000,000
合計					0	106,078,515,472	20,000,000,000

理局作業基金  
增減明細表

111年度

單位:新臺幣元

本年度償還金額		本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備註
預算數	決算數	增加	減少		
0	0	0	0	17,980,000,000	1. 上年度保留數61,110,992,347元，本年度未有編列預算數，實際舉借數17,980,000,000元，保留數43,130,992,347元，視利率狀況彈性調整長短期借款。 2. 本借款屬自償性公共債務，除國庫撥補外，經費來源為園區營運收入，依據修訂中之科學園區管理局作業基金財務計畫，預計於137年還清借款。
0	0	0	0	2,020,000,000	1. 上年度保留數4,363,128,849元，本年度未有編列預算數，實際舉借數2,020,000,000元，保留2,343,128,849元，視利率狀況彈性調整長短期借款。 2. 本借款屬自償性公共債務，除國庫撥補外，經費來源為園區營運收入，惟因中興園區屬研究型園區，營運有別於其他園區，故自償率較低。
0	0	0	0	0	1. 本年度舉借預算40,604,394,276元，係上年度保留數40,604,394,276元。因短期借款利率較低，為節省利息支出，暫以短期借款支應，未來視利率狀況評估調整為長期借款，擬保留40,604,394,276元至下年度，俟需要時辦理。 2. 本年度無償還長期借款，截至111年12月31日長期債務餘額為0元。 3. 南部科學園區建設計畫長期債務屬自償性公共債務，經費來源為園區營運收入，依據111年8月最新修訂之財務計畫(尚未核定)，預計於132年還清借款。
0	0	0	0	20,000,000,000	
0	0	0	0	20,000,000,000	

**科學園區管  
主要營運項目**

中華民國

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數量	金 額	數量	金 額
警察勤務	人	0	948,138,000	0	816,962,874
消防業務	人	0	43,455,000	0	44,051,095
環境清潔	人	0	165,583,000	0	141,857,352
景觀維護	公頃	0	302,479,000	0	284,145,927
公共設施維護	公頃	0	1,755,615,000	0	1,149,136,781
污水處理	立方 公尺	172,298,250	2,921,071,000	152,171,547	2,608,581,517
再生水處理業務	立方 公尺	3,675,000	56,676,000	0	1,000
出租資產業務	平方 公尺	19,831,872	5,307,865,000	19,949,992	5,105,076,551

理局作業基金  
執行績效摘要表

111年度

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
0	0.00	-131,175,126	-13.84	<p>中科: 主要係警員缺額未補實及新增警力多為警專畢業生,低於原先預估員額本俸薪資,且平均加班金額較預期少,致用人費用決算數較預算數低及監視錄影暨車牌辨識系統租賃案虎尾、后里園區於12月份、二林園區於9月份開始租賃,另二林園區因部分道路公共工程尚未完工,無法辦理租賃採購,致決算數較預算數低。</p> <p>南科: 主要係因警政署考量先行補齊地方政府警力,園區員額尚未補足,致用人費用較預算減少。</p>
0	0.00	596,095	1.37	
0	0.00	-23,725,648	-14.33	<p>竹科: 主要係因每月固定維護費及不固定之事件處理(含颱風緊急應變)等費用執行未能精確評估,未能達成執行率。</p> <p>中科: 主要係部分園區景觀及清潔維護工作採購案決標後之標餘款。</p>
0	0.00	-18,333,073	-6.06	
0	0.00	-606,478,219	-34.55	<p>竹科: 主要係補助辦理科環路拓寬工程,受補助單位執行進度不如預期(約215,844千元);111年度新竹地區水情正常,水利署未執行轉旱作獎勵等作業,爰無分擔相關補償費用。</p> <p>中科: 主要係自來水供水設施、交通設施及路燈、景觀燈、電器設備等,需維修保養之設施(設備)數量較預期少,致修理保養及保固費決算數較預算數低及補助台水公司興建后里第一淨水場工程,經流標多次未能如期發包,致決算數較預算數低。</p>
-20,126,703	-11.68	-312,489,483	-10.70	<p>中科: 部分污水處理廠代操作維護費因處理水量減少,使實支實付項目減少且評估無須執行,致專業服務費決算數較預算數低;部分污水處理廠工程因廠商受疫情及天候影響,申請展延工期,工程預計完工日、財產入帳及提列折舊等期程皆往後遞延,致折舊費用決算數較預算數低。</p>
-3,675,000	-100.00	-56,675,000	-100.00	<p>南科: 主要係因永康再生水案委託營建署代辦再生水業務,因工程進度未如預期且尚未移交接管,致無折舊費用執行,另永康再生水於12/16供水,且未請款致實支數低於預算數。</p>
118,120	0.60	-202,788,449	-3.82	

**科學園區管  
主要營運項目**

中華民國

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數量	金 額	數量	金 額
廢棄物處理業務	公噸	29,200	150,370,000	23,025	135,082,852
休閒服務業務	人次	0	69,706,000	0	83,076,415
環境保護		0	531,816,000	0	470,052,866
幼兒園業務	人	0	13,800,000	0	14,925,828
公共設施		0	520,000	0	577,023
教學業務	人	6,284	1,100,222,000	6,177	1,076,024,930
合 計			13,367,316,000		11,929,553,011

理局作業基金  
執行績效摘要表

111年度

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-6,175	-21.15	-15,287,148	-10.17	南科: 主要係因再生中心進行功能提升增設變頻控制機種,致操作電費支出減少,以及再生中心設備功能提升案停爐,致園區事業廢棄物進場量降低,操作消耗品用量減少致費用降低所致。
0	0.00	13,370,415	19.18	竹科: 主要係折舊、折耗及攤銷編列較低,致實際數較預算數增加。
0	0.00	-61,763,134	-11.61	中科: 主要係部分環境檢測費用採實支實付且評估無須執行,致專業服務費決算數較預算數低。
0	0.00	1,125,828	8.16	
0	0.00	57,023	10.97	竹科: 主要係廠商積欠本局管理費等相關費用辦理轉銷呆帳。
-107	-1.70	-24,197,070	-2.20	
		-1,437,762,989	-10.76	

**科學園區管理局作業基金**  
**基金數額增減明細表**

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
<b>期初基金數額</b>	106,982,187,000	106,987,592,892	5,405,892.00	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充	5,724,561,000	5,724,561,000	0.00	
以國有財產撥充				
國庫增撥數	14,351,000	14,351,000	0.00	1. 竹科實中現金增撥數8,114,000元。 2. 中科實中現金增撥數627,000元。 3. 南科實中現金增撥數5,610,000元。
其他				
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	11,819,059	6,496,147	-5,322,912.00	1. 竹科土地撥用予國道公路建設管理基金折減基金以前年度保留314,000元，本年度移撥予國道公路建設管理基金折減基金313,200元。 2. 「后里園區初期放流管維修道路工程」無償移撥予台中市政府進行維管折減基金以前年度保留6,331,059元，本年度移撥予台中市政府折減基金4,177,157元。 3. 中興園區非南核心區資產無償移撥，預算數5,174,000元，本年度折減基金2,005,790元，本案依行政院107年1月5日院臺科字第1060042990號函，核定「中興園區籌計畫(第二次修正)」本局轄管之中興園區範圍縮減至南核心區域，本年度已陸續將園區外部分土地移撥予相關管轄單位，惟其中南投市公所經多次溝通與公文往返，尚須協調接管土地，致無法於本年度完成土地移撥事宜，爰申請保留3,168,000元轉入下(112)年度繼續執行。
<b>期末基金數額</b>	112,709,279,941	112,720,008,745	10,728,804.00	



**科學園區管理局作業基金**  
**無形資產明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
專利權	0	48,500	48,500		
電腦軟體	67,258,000	67,492,133	234,133	0.35	
租賃權益	0	2,669,768,816	2,669,768,816		
發展中之無形資產		15,400,076	15,400,076		
合計	67,258,000	2,752,709,525	2,685,451,525	3,992.76	

**科學園區管理局作業基金  
員工人數彙計表**

中華民國111年度

單位:人

項 目	預算數	決算數	比 較 增 減	備 註
業務支出部份	1,001	977	-24	
專任人員	1,001	977	-24	
職員	617	613	-4	1. 竹科實中經行政院111.4.29總處組字第11120005632號函，修正核定請增預算員額3人(教職員3人)。 2. 南科實中經教育部國民及學前教育署 111.7.4 臺教國署人字第1110080895號函核定111學年度預算員額234人(教職員229人、工友3人、技工1人、聘用人員1人)。 3. 嘉科實中經行政院111.6.24院授人組字第1110017987號函核定111年度預算員額2人(教職員2人)。 4. 屏科實中經行政院111.6.24院授人組字第1110017987號函核定111年度預算員額2人(教職員2人)。
警察	369	351	-18	
法警	0	0	0	
駐衛警	0	0	0	
技工	5	5	0	
工友	7	5	-2	
駕駛	0	0	0	
聘用	2	2	0	
約僱	1	1	0	
兼任人員	0	0	0	
管理會委員	0	0	0	
顧問人員	0	0	0	
其他兼任人員	0	0	0	
總 計	1,001	977	-24	

附註：

1. 竹科預計進用勞務承攬人力548.8人，實際進用537.5人。
2. 竹科實中預計進用臨時人員1人，實際進用1人。
3. 中科預算進用勞務承攬人力419.7人，實際進用404.7人。
4. 南科預算進用勞務承攬人力792人，實際進用774人。

本頁空白

科學園區管  
用人費

中華民國

預

項 目	預				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	864,936,000	1,642,000	75,246,000	28,381,000	195,353,000
勞務成本	295,079,000	445,000	66,823,000	0	70,384,000
正式人員	295,079,000	0	66,795,000	0	70,318,000
職員	294,679,000	0	66,755,000	0	70,199,000
工員	400,000	0	40,000	0	119,000
聘僱人員	0	445,000	28,000	0	66,000
職員	0	0	0	0	0
工員	0	445,000	28,000	0	66,000
教學成本	511,705,000	634,000	5,144,000	28,381,000	111,108,000
正式人員	511,705,000	0	5,144,000	28,381,000	111,108,000
職員	511,705,000	0	5,144,000	28,381,000	111,108,000
工員	0	0	0	0	0
聘僱人員	0	634,000	0	0	0
職員	0	634,000	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務成本	402,000	0	30,000	0	0
正式人員	402,000	0	30,000	0	0
職員	402,000	0	30,000	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
管理及總務費用	57,750,000	563,000	3,249,000	0	13,861,000
正式人員	57,750,000	0	3,249,000	0	13,861,000
職員	53,397,000	0	3,249,000	0	13,861,000
工員	4,353,000	0	0	0	0
聘僱人員	0	563,000	0	0	0
職員	0	563,000	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
合 計	864,936,000	1,642,000	75,246,000	28,381,000	195,353,000
總 計	864,936,000	1,642,000	75,246,000	28,381,000	195,353,000

理局作業基金  
用彙計表

111年度

單位:新臺幣元

算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合 計	兼職人員酬金	總 計
188,889,000	0	118,561,000	2,000	1,473,010,000	21,609,000	1,494,619,000
72,259,000	0	48,944,000	1,000	553,935,000	0	553,935,000
72,216,000	0	48,869,000	0	553,277,000	0	553,277,000
72,181,000	0	48,802,000	0	552,616,000	0	552,616,000
35,000	0	67,000	0	661,000	0	661,000
43,000	0	75,000	1,000	658,000	0	658,000
0	0	0	0	0	0	0
43,000	0	75,000	1,000	658,000	0	658,000
105,916,000	0	61,514,000	0	824,402,000	17,807,000	842,209,000
105,916,000	0	61,514,000	0	823,768,000	0	823,768,000
105,916,000	0	61,514,000	0	823,768,000	0	823,768,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	634,000	0	634,000
0	0	0	0	634,000	0	634,000
0	0	0	0	0	17,807,000	17,807,000
0	0	0	0	0	17,807,000	17,807,000
0	0	0	0	432,000	3,652,000	4,084,000
0	0	0	0	432,000	0	432,000
0	0	0	0	432,000	0	432,000
0	0	0	0	0	3,652,000	3,652,000
0	0	0	0	0	3,652,000	3,652,000
10,714,000	0	8,103,000	1,000	94,241,000	0	94,241,000
10,714,000	0	8,103,000	1,000	93,678,000	0	93,678,000
10,271,000	0	8,103,000	1,000	88,882,000	0	88,882,000
443,000	0	0	0	4,796,000	0	4,796,000
0	0	0	0	563,000	0	563,000
0	0	0	0	563,000	0	563,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	150,000	150,000
0	0	0	0	0	150,000	150,000
0	0	0	0	0	150,000	150,000
188,889,000	0	118,561,000	2,000	1,473,010,000	21,609,000	1,494,619,000
188,889,000	0	118,561,000	2,000	1,473,010,000	21,609,000	1,494,619,000

科學園區管  
用人費  
中華民國

項 目	決				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	813,013,202	1,706,432	53,396,535	23,655,476	176,555,130
勞務成本	269,025,952	482,676	46,103,036	0	61,216,412
正式人員	269,025,952	0	46,076,156	0	61,156,077
職員	268,596,712	0	46,076,156	0	61,156,077
工員	429,240	0	0	0	0
聘僱人員	0	482,676	26,880	0	60,335
職員	0	0	26,880	0	60,335
工員	0	482,676	0	0	0
教學成本	487,456,005	614,636	4,638,410	23,655,476	102,089,883
正式人員	487,456,005	0	4,638,410	23,655,476	102,089,883
職員	487,456,005	0	4,638,410	23,655,476	102,089,883
工員	0	0	0	0	0
聘僱人員	0	614,636	0	0	0
職員	0	614,636	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務成本	0	0	15,144	0	0
正式人員	0	0	15,144	0	0
職員	0	0	15,144	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
管理及總務費用	56,531,245	609,120	2,639,945	0	13,248,835
正式人員	56,531,245	0	2,639,945	0	13,248,835
職員	52,791,925	0	2,639,945	0	13,248,835
工員	3,739,320	0	0	0	0
聘僱人員	0	609,120	0	0	0
職員	0	609,120	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
合 計	813,013,202	1,706,432	53,396,535	23,655,476	176,555,130
總 計	813,013,202	1,706,432	53,396,535	23,655,476	176,555,130

備註：

- (1)竹科預計進用勞務承攬人力516.8人，預算數285,574,000元；實際勞務承攬人力507.5人，決算數285,000,822元。
  - (2)竹科實中預計進用勞務承攬人力32人，預算數12,550,000元；實際30人，決算數11,062,891元。
  - (3)竹科實中預計進用臨時人員1人，預算數715,000元；實際1人，決算數605,607元。
  - (4)中科預計進用勞務承攬人力403.5人，預算數251,573,000元；實際進用389.7人，決算數229,222,129元。
  - (5)中科實中預計進用勞務承攬人力16.2人，預算數9,021,000元；實際進用15人，決算數7,243,364元。
  - (6)南科預計進用勞務承攬人力774人，預算數421,893,000元；實際進用752人，決算數398,210,733元。
  - (7)南科實中預計進用勞務承攬人力18人，預算數16,834,000元；實際進用22人，決算數16,030,139元。
2. 年終獎金：預計1,001人，預算數101,556,000元，實際977人，決算數93,600,443元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項辦理)。

理局作業基金  
用彙計表(續)

111年度

單位:新臺幣元

算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合 計	兼職人員酬金	總 計
163,040,412	0	95,037,859	676	1,326,405,722	24,164,558	1,350,570,280
54,028,070	0	33,945,272	258	464,801,676	0	464,801,676
54,028,070	0	33,862,863	132	464,149,250	0	464,149,250
53,952,788	0	33,862,863	132	463,644,728	0	463,644,728
75,282	0	0	0	504,522	0	504,522
0	0	82,409	126	652,426	0	652,426
0	0	82,409	126	169,750	0	169,750
0	0	0	0	482,676	0	482,676
97,428,539	0	53,425,526	0	769,308,475	20,109,813	789,418,288
97,428,539	0	53,425,526	0	768,693,839	0	768,693,839
95,965,619	0	53,425,526	0	767,230,919	0	767,230,919
1,462,920	0	0	0	1,462,920	0	1,462,920
0	0	0	0	614,636	0	614,636
0	0	0	0	614,636	0	614,636
0	0	0	0	0	20,109,813	20,109,813
0	0	0	0	0	20,109,813	20,109,813
0	0	0	0	15,144	3,694,995	3,710,139
0	0	0	0	15,144	0	15,144
0	0	0	0	15,144	0	15,144
0	0	0	0	0	3,694,995	3,694,995
0	0	0	0	0	3,694,995	3,694,995
11,583,803	0	7,667,061	418	92,280,427	337,000	92,617,427
11,583,803	0	7,667,061	418	91,671,307	0	91,671,307
11,223,501	0	7,667,061	418	87,571,685	0	87,571,685
360,302	0	0	0	4,099,622	0	4,099,622
0	0	0	0	609,120	0	609,120
0	0	0	0	609,120	0	609,120
0	0	0	0	0	337,000	337,000
0	0	0	0	0	337,000	337,000
0	0	0	0	0	22,750	22,750
0	0	0	0	0	22,750	22,750
0	0	0	0	0	22,750	22,750
163,040,412	0	95,037,859	676	1,326,405,722	24,164,558	1,350,570,280
163,040,412	0	95,037,859	676	1,326,405,722	24,164,558	1,350,570,280

3. 考績獎金：預計980人，預算數93,694,000元，實際896人，決算數82,787,687元(依據警察人員人事條例第33條、公務人員考績法、公立高級中等以下學校教師成績考核辦法、國立新竹科學園區實驗高級中等學校工友考核獎懲作業要點及國立南科國際實驗高級中學技工及工友考核實施要點辦理)。

4. 其他獎金：

(1) 竹科預計0人，預算數0元，實際8人，決算數106,200元。(依據公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點)

(2) 中科預計20人，預算數103,000元，實際3人，決算數45,800元。(依據公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點)

(3) 南科預算編列0元，共計0人；決算數15,000元，共計1人(公務人員退休一等服務獎章獎勵金，依據獎章條例、公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點辦理)

**科學園區管理局作業基金**  
**各項費用彙計表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
<b>用人費用</b>	1,494,619,000	1,350,570,280	-144,048,720	-9.64
正式員額薪資	864,936,000	813,013,202	-51,922,798	-6.00
聘僱及兼職人員薪資	23,251,000	25,870,990	2,619,990	11.27
超時工作報酬	75,246,000	53,396,535	-21,849,465	-29.04
津貼	28,381,000	23,655,476	-4,725,524	-16.65
獎金	195,353,000	176,555,130	-18,797,870	-9.62
退休及卹償金	188,889,000	163,040,412	-25,848,588	-13.68
福利費	118,561,000	95,037,859	-23,523,141	-19.84
提繳費	2,000	676	-1,324	-66.20
<b>服務費用</b>	4,457,608,000	4,123,184,247	-334,423,753	-7.50
水電費	515,379,000	417,801,539	-97,577,461	-18.93
郵電費	26,814,000	19,788,466	-7,025,534	-26.20
旅運費	10,754,000	6,172,659	-4,581,341	-42.60
印刷裝訂及公告費	2,858,000	4,488,178	1,630,178	57.04
修理保養及保固費	373,605,000	417,971,161	44,366,161	11.88
保險費	61,990,000	47,919,141	-14,070,859	-22.70
一般服務費	1,023,970,000	945,311,264	-78,658,736	-7.68
專業服務費	2,438,931,000	2,262,709,868	-176,221,132	-7.23
公關慰勞費	1,587,000	926,003	-660,997	-41.65
行銷推廣費	1,720,000	95,968	-1,624,032	-94.42
<b>材料及用品費</b>	80,723,000	88,469,349	7,746,349	9.60
使用材料費	31,370,000	21,934,721	-9,435,279	-30.08
用品消耗	49,339,000	66,534,628	17,195,628	34.85
商品及醫療用品	14,000	0	-14,000	-100.00
<b>租金與利息</b>	1,024,473,000	983,458,717	-41,014,283	-4.00
地租及水租	103,217,000	76,944,688	-26,272,312	-25.45
房租	3,768,000	3,676,263	-91,737	-2.43
機器租金	42,662,000	38,248,187	-4,413,813	-10.35
交通及運輸設備租金	141,013,000	108,799,934	-32,213,066	-22.84
什項設備租金	74,978,000	69,914,910	-5,063,090	-6.75
利息	658,835,000	685,874,735	27,039,735	4.10
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	5,093,484,000	4,892,676,485	-200,807,515	-3.94
不動產、廠房及設備折舊	5,080,964,000	4,831,648,584	-249,315,416	-4.91
其他折舊性資產折舊	0	4,179,194	4,179,194	
攤銷	12,520,000	56,848,707	44,328,707	354.06
<b>稅捐與規費(強制費)</b>	1,051,139,000	855,032,257	-196,106,743	-18.66
土地稅	885,151,000	724,075,607	-161,075,393	-18.20
房屋稅	120,862,000	89,837,971	-31,024,029	-25.67
消費與行為稅	300,000	218,441	-81,559	-27.19
規費	44,826,000	40,900,238	-3,925,762	-8.76
<b>救助(濟)與交流活動費</b>	1,230,825,000	835,599,156	-395,225,844	-32.11



**科學園區管理局作業基金**  
**各項費用彙計表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目 名 稱	預算數	決算數	比較增減	
			金 額	%
會費	2,454,000	1,234,841	-1,219,159	-49.68
捐助、補助與獎助	1,001,324,000	691,114,319	-310,209,681	-30.98
分擔	217,727,000	134,419,160	-83,307,840	-38.26
與救助(濟)	6,607,000	6,360,105	-246,895	-3.74
競賽及交流活動費	2,713,000	2,470,731	-242,269	-8.93
短絀、賠償與保險給付	37,960,000	64,099,845	26,139,845	68.86
各項短絀	37,960,000	64,099,845	26,139,845	68.86
其他	167,733,000	1,931,393,655	1,763,660,655	1,051.47
其他費用	167,733,000	1,931,393,655	1,763,660,655	1,051.47
合 計	14,638,564,000	15,124,483,991	485,919,991	3.32

**科學園區管理局作業基金**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>管制性項目</b>	10,177,000	4,887,248	-5,289,752	-51.98	
國外旅費	6,870,000	3,865,277	-3,004,723	-43.74	
公共關係費	1,486,000	839,122	-646,878	-43.53	
員工慰勞費	101,000	86,881	-14,119	-13.98	
行銷推廣費	1,720,000	95,968	-1,624,032	-94.42	
<b>統計所需項目</b>	1,129,130,000	805,189,309	-323,940,691	-28.69	
宿舍電費	0	362	362		
宿舍修護費	310,000	7,480,591	7,170,591	2,313.09	
義(志)工服務費	115,000	89,500	-25,500	-22.17	
計時與計件人員酬金	11,207,000	16,065,892	4,858,892	43.36	
專技人員酬金	3,571,000	3,517,492	-53,508	-1.50	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	11,892,000	12,566,280	674,280	5.67	
一般土地租金	103,217,000	76,712,998	-26,504,002	-25.68	
補(協)助政府機關(構)	883,421,000	608,043,623	-275,377,377	-31.17	
捐助國內團體	85,398,000	75,221,539	-10,176,461	-11.92	
捐助私校	29,999,000	5,491,032	-24,507,968	-81.70	

丁、 附 件

本頁空白

## 科學園區管理

## 收支

中華民國

科 目	合 計			新竹科學園區		
	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
業務收入	19,285,706,000	20,559,937,478	18,720,202,030	8,131,779,000	8,587,698,259	8,203,084,552
勞務收入	9,128,564,000	10,688,365,875	9,286,913,156	3,230,452,000	3,923,177,891	3,814,535,726
服務收入	2,892,217,000	2,537,078,298	2,160,513,677	943,758,000	837,011,176	773,690,904
管理收入	6,236,347,000	8,151,287,577	7,126,399,479	2,286,694,000	3,086,166,715	3,040,844,822
教學收入	83,891,000	96,024,586	89,279,023	56,862,000	58,758,116	56,175,885
學雜費收入	81,931,000	89,841,072	86,433,447	52,287,000	51,566,273	52,469,120
學雜費減免	-6,307,000	-5,521,606	-5,293,394	-1,092,000	-1,125,178	-1,086,344
建教合作收入	8,267,000	11,705,120	8,138,970	5,667,000	8,317,021	4,793,109
租金及權利金收入	9,236,606,000	8,876,367,405	8,414,433,427	4,417,254,000	4,156,497,998	3,875,163,489
土地租金收入	7,313,219,000	7,095,336,474	6,671,900,646	3,214,455,000	3,017,257,917	2,822,314,495
廠房租收入	1,429,009,000	1,354,146,695	1,260,334,127	950,394,000	900,743,072	821,525,691
住宅租金收入	458,955,000	382,407,603	389,234,532	236,188,000	220,398,231	216,553,220
其他建築物租金	14,594,000	15,103,613	15,463,654	1,688,000	1,654,836	896,328
權利金收入	20,829,000	29,373,020	77,500,468	14,529,000	16,443,942	13,873,755
其他業務收入	836,645,000	899,179,612	929,576,424	427,211,000	449,264,254	457,209,452
學校教學研究補助收入	794,064,000	794,064,000	846,592,000	400,287,000	400,287,000	416,396,000
其他補助收入	36,503,000	94,599,697	74,018,414	23,475,000	42,665,657	35,262,167
雜項業務收入	6,078,000	10,515,915	8,966,010	3,449,000	6,311,597	5,551,285
業務成本與費用	13,881,673,000	12,394,622,048	12,963,732,137	5,014,316,000	4,578,931,885	4,832,825,402
勞務成本	6,959,229,000	5,734,695,356	6,266,879,205	2,441,337,000	2,105,244,754	2,256,949,389
服務成本	3,211,623,000	2,826,892,484	2,689,568,133	1,074,250,000	1,059,408,605	972,166,227
管理成本	3,747,606,000	2,907,802,872	3,577,311,072	1,367,087,000	1,045,836,149	1,284,783,162
教學成本	1,100,222,000	1,076,024,930	961,260,271	532,199,000	520,324,270	473,274,288
教學研究及訓輔成本	1,091,955,000	1,065,576,160	953,121,301	526,532,000	513,263,599	468,481,179
建教合作成本	8,267,000	10,448,770	8,138,970	5,667,000	7,060,671	4,793,109
出租資產成本	5,307,865,000	5,105,076,551	5,290,641,095	1,794,491,000	1,743,969,965	1,884,782,272
出租土地成本	3,887,133,000	3,695,526,168	3,959,640,289	1,095,161,000	1,001,550,866	1,201,108,899
出租廠房成本	978,691,000	949,213,014	905,788,995	564,303,000	583,128,881	550,190,700
出租住宅成本	397,330,000	414,192,518	379,967,644	124,443,000	150,190,216	123,973,140
出租其他建築物成本	44,711,000	46,144,851	45,244,167	10,584,000	9,100,002	9,509,533
其他業務成本	11,048,000	12,223,946	10,975,406	4,159,000	6,899,385	5,971,640
學生公費及獎勵	2,572,000	1,727,397	1,291,923	740,000	604,928	484,715
雜項業務成本	8,476,000	10,496,549	9,683,483	3,419,000	6,294,457	5,486,925
管理及總務費用	165,001,000	159,537,090	149,001,090	78,328,000	81,855,258	80,907,319
管理費用及總務費用	165,001,000	159,537,090	149,001,090	78,328,000	81,855,258	80,907,319
其他業務費用	338,308,000	307,064,175	284,975,070	163,802,000	120,638,253	130,940,494
雜項業務費用	338,308,000	307,064,175	284,975,070	163,802,000	120,638,253	130,940,494
業務賸餘(短絀)	5,404,033,000	8,165,315,430	5,756,469,893	3,117,463,000	4,008,766,374	3,370,259,150

## 局作業基金

## 餘絀表

111年度

單位:新臺幣元

中部科學園區			南部科學園區		
本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
4,670,466,000	4,996,840,687	4,536,575,052	6,483,461,000	6,975,398,532	5,980,542,426
2,680,706,000	3,007,146,782	2,563,170,897	3,217,406,000	3,758,041,202	2,909,206,533
815,557,000	770,470,410	581,834,830	1,132,902,000	929,596,712	804,987,943
1,865,149,000	2,236,676,372	1,981,336,067	2,084,504,000	2,828,444,490	2,104,218,590
10,281,000	15,000,285	11,894,320	16,748,000	22,266,185	21,208,818
12,695,000	17,331,621	14,056,648	16,949,000	20,943,178	19,907,679
-2,414,000	-2,331,336	-2,162,328	-2,801,000	-2,065,092	-2,044,722
0	0	0	2,600,000	3,388,099	3,345,861
1,836,541,000	1,819,062,352	1,807,694,383	2,982,811,000	2,900,807,055	2,731,575,555
1,610,947,000	1,592,171,200	1,536,070,856	2,487,817,000	2,485,907,357	2,313,515,295
165,453,000	163,436,873	158,319,489	313,162,000	289,966,750	280,488,947
41,946,000	38,289,078	37,071,659	180,821,000	123,720,294	135,609,653
11,895,000	12,236,123	12,605,666	1,011,000	1,212,654	1,961,660
6,300,000	12,929,078	63,626,713	0	0	0
142,938,000	155,631,268	153,815,452	266,496,000	294,284,090	318,551,520
139,114,000	139,114,000	143,573,000	254,663,000	254,663,000	286,623,000
2,428,000	13,845,834	7,772,197	10,600,000	38,088,206	30,984,050
1,396,000	2,671,434	2,470,255	1,233,000	1,532,884	944,470
3,676,660,000	3,404,885,026	3,605,358,696	5,190,697,000	4,410,805,137	4,525,548,039
1,730,022,000	1,335,611,064	1,554,705,938	2,787,870,000	2,293,839,538	2,455,223,878
934,736,000	748,998,139	788,410,916	1,202,637,000	1,018,485,740	928,990,990
795,286,000	586,612,925	766,295,022	1,585,233,000	1,275,353,798	1,526,232,888
199,604,000	167,173,403	148,179,258	368,419,000	388,527,257	339,806,725
199,604,000	167,173,403	148,179,258	365,819,000	385,139,158	336,460,864
0	0	0	2,600,000	3,388,099	3,345,861
1,626,184,000	1,785,265,104	1,809,418,196	1,887,190,000	1,575,841,482	1,596,440,627
1,390,355,000	1,578,795,411	1,602,718,255	1,401,617,000	1,115,179,891	1,155,813,135
142,693,000	115,833,855	110,135,742	271,695,000	250,250,278	245,462,553
73,767,000	70,897,995	78,063,818	199,120,000	193,104,307	177,930,686
19,369,000	19,737,843	18,500,381	14,758,000	17,307,006	17,234,253
5,026,000	3,541,673	3,698,036	1,863,000	1,782,888	1,305,730
1,202,000	870,239	538,000	630,000	252,230	269,208
3,824,000	2,671,434	3,160,036	1,233,000	1,530,658	1,036,522
37,976,000	31,389,454	27,188,105	48,697,000	46,292,378	40,905,666
37,976,000	31,389,454	27,188,105	48,697,000	46,292,378	40,905,666
77,848,000	81,904,328	62,169,163	96,658,000	104,521,594	91,865,413
77,848,000	81,904,328	62,169,163	96,658,000	104,521,594	91,865,413
993,806,000	1,591,955,661	931,216,356	1,292,764,000	2,564,593,395	1,454,994,387

## 科學園區管理

## 收支

中華民國

科 目	合 計			新竹科學園區		
	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
業務外收入	103,552,000	451,761,164	284,130,525	54,524,000	201,823,971	150,996,964
財務收入	2,767,000	10,185,652	11,006,834	1,316,000	4,161,543	4,259,195
利息收入	2,767,000	10,185,652	11,006,834	1,316,000	4,161,543	4,259,195
其他業務外收入	100,785,000	441,575,512	273,123,691	53,208,000	197,662,428	146,737,769
財產交易賸餘	0	0	29,226,211	0	0	29,226,211
資產使用及權利	50,012,000	67,853,033	51,536,854	34,977,000	44,911,298	37,552,762
違規罰款收入	14,050,000	38,620,231	17,920,389	50,000	3,138,583	9,046,755
受贈收入	731,000	1,687,793	1,970,047	681,000	1,486,931	1,715,071
賠(補)償收入	0	17,492	2,692	0	17,492	2,692
收回呆帳	0	173,775	0	0	173,775	0
雜項收入	35,992,000	333,223,188	172,467,498	17,500,000	147,934,349	69,194,278
業務外費用	756,891,000	2,729,861,943	642,709,382	149,921,000	135,637,403	91,626,568
財務費用	658,835,000	685,018,508	455,949,528	61,800,000	13,043,903	0
利息費用	658,835,000	685,018,508	455,949,528	61,800,000	13,043,903	0
其他業務外費用	98,056,000	2,044,843,435	186,759,854	88,121,000	122,593,500	91,626,568
財產交易短絀	0	28,538,992	1,959,313	0	28,538,992	0
雜項費用	98,056,000	2,016,304,443	184,800,541	88,121,000	94,054,508	91,626,568
業務外賸餘(短絀)	-653,339,000	-2,278,100,779	-358,578,857	-95,397,000	66,186,568	59,370,396
本期賸餘(短絀)	4,750,694,000	5,887,214,651	5,397,891,036	3,022,066,000	4,074,952,942	3,429,629,546

## 局作業基金

## 餘絀表

111年度

單位:新臺幣元

中部科學園區			南部科學園區		
本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
23,503,000	112,708,472	38,871,755	25,525,000	137,228,721	94,261,806
601,000	1,312,563	369,828	850,000	4,711,546	6,377,811
601,000	1,312,563	369,828	850,000	4,711,546	6,377,811
22,902,000	111,395,909	38,501,927	24,675,000	132,517,175	87,883,995
0	0	0	0	0	0
12,002,000	14,226,638	10,634,434	3,033,000	8,715,097	3,349,658
4,000,000	30,877,514	4,139,631	10,000,000	4,604,134	4,734,003
0	165,206	208,171	50,000	35,656	46,805
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
6,900,000	66,126,551	23,519,691	11,592,000	119,162,288	79,753,529
394,403,000	459,766,023	379,493,057	212,567,000	2,134,458,517	171,589,757
387,501,000	412,793,399	304,339,728	209,534,000	259,181,206	151,609,800
387,501,000	412,793,399	304,339,728	209,534,000	259,181,206	151,609,800
6,902,000	46,972,624	75,153,329	3,033,000	1,875,277,311	19,979,957
0	0	0	0	0	1,959,313
6,902,000	46,972,624	75,153,329	3,033,000	1,875,277,311	18,020,644
-370,900,000	-347,057,551	-340,621,302	-187,042,000	-1,997,229,796	-77,327,951
622,906,000	1,244,898,110	590,595,054	1,105,722,000	567,363,599	1,377,666,436



科學園區管理  
平  
中華民國

科 目	合 計		新竹科學園區	
	本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
資產	251,962,520,985	242,072,725,766	112,997,826,722	104,363,981,063
流動資產	4,917,735,495	8,616,570,670	1,518,237,254	5,874,982,377
現金	1,390,131,444	5,054,640,955	200,691,096	4,704,535,610
銀行存款	1,389,631,444	5,054,140,955	200,451,096	4,704,295,610
零用及週轉金	500,000	500,000	240,000	240,000
應收款項	2,733,077,739	3,023,113,388	825,667,105	1,010,844,692
應收帳款	2,691,251,989	2,978,044,179	822,754,212	1,009,959,257
應收利息	18,677,209	23,970,181	40,730	134,613
其他應收款	23,148,541	21,099,028	2,872,163	750,822
存貨	467,721	498,697	467,721	498,697
物料	467,721	498,697	467,721	498,697
預付款項	616,305,182	528,533,023	316,208,125	151,435,932
用品盤存	1,171,505	1,171,505		
預付費用	76,168,695	61,457,577	51,594,429	39,294,625
留抵稅額	120,418,770	13,154,424	81,095,158	
其他預付款	418,546,212	452,749,517	183,518,538	112,141,307
短期貸墊款	177,753,409	9,784,607	175,203,207	7,667,446
短期墊款	177,753,409	9,784,607	175,203,207	7,667,446
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	24,220,257	23,097,165	23,828,815	22,648,232
長期墊款	18,898,875	19,078,875	18,898,875	19,078,875
長期墊款	18,898,875	19,078,875	18,898,875	19,078,875
準備金	5,321,382	4,018,290	4,929,940	3,569,357
退休及離職準備金	1,513,052	1,364,905	1,513,052	1,364,905
其他準備金	3,808,330	2,653,385	3,416,888	2,204,452
不動產、廠房及設備	235,500,142,539	221,785,661,852	100,458,715,427	87,758,150,347
土地	139,169,413,064	139,135,074,487	57,063,051,973	57,059,405,173
土地	139,169,413,064	139,135,074,487	57,063,051,973	57,059,405,173
土地改良物	15,924,098,771	17,211,805,960	2,403,125,935	2,723,673,049
土地改良物	48,009,070,368	47,810,305,407	9,482,100,500	9,478,600,870
累計折舊－土地改良物	-32,084,971,597	-30,598,499,447	-7,078,974,565	-6,754,927,821
房屋及建築	28,317,812,260	29,156,323,082	13,631,585,868	14,061,351,741
房屋及建築	45,459,417,207	45,296,298,053	22,010,491,477	21,987,947,063
累計折舊－房屋及建築	-17,141,604,947	-16,139,974,971	-8,378,905,609	-7,926,595,322
機械及設備	13,272,206,073	14,710,038,626	3,098,270,591	3,492,885,062
機械及設備	39,270,557,139	38,989,260,081	9,231,838,529	9,148,486,323
累計折舊－機械及設備	-25,998,351,066	-24,279,221,455	-6,133,567,938	-5,655,601,261
交通及運輸設備	1,142,360,049	1,332,613,316	337,869,422	351,591,297
交通及運輸設備	5,230,619,474	5,194,077,700	1,115,047,174	1,080,365,151
累計折舊－交通及運輸設備	-4,088,259,425	-3,861,464,384	-777,177,752	-728,773,854
什項設備	617,615,497	727,337,646	122,882,097	132,463,667
什項設備	4,088,638,878	4,072,008,587	588,516,773	569,605,936
累計折舊－什項設備	-3,471,023,381	-3,344,670,941	-465,634,676	-437,142,269
購建中固定資產	37,056,636,825	19,512,468,735	23,801,929,541	9,936,780,358
未完工程	18,502,452,815	10,885,145,387	7,328,652,308	2,669,773,554
預付工程及土地款	18,209,948,204	8,574,378,506	16,473,277,233	7,265,520,660
訂購機件及設備款	344,235,806	52,944,842		1,486,144

## 局作業基金

## 衡表

111年度

單位：新臺幣元

中部科學園區		南部科學園區	
本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
74,895,818,665	74,629,319,939	64,068,875,598	63,079,424,764
1,341,563,974	1,046,624,370	2,057,934,267	1,694,963,923
507,759,130	145,220,400	681,681,218	204,884,945
507,499,130	144,960,400	681,681,218	204,884,945
260,000	260,000		
695,925,553	748,490,701	1,211,485,081	1,263,777,995
681,307,434	733,846,111	1,187,190,343	1,234,238,811
		18,636,479	23,835,568
14,618,119	14,644,590	5,658,259	5,703,616
136,917,321	152,122,325	163,179,736	224,974,766
		1,171,505	1,171,505
6,695,805	6,527,466	17,878,461	15,635,486
10,442,870	13,154,424	28,880,742	
119,778,646	132,440,435	115,249,028	208,167,775
961,970	790,944	1,588,232	1,326,217
961,970	790,944	1,588,232	1,326,217
32,657	103,427	358,785	345,506
32,657	103,427	358,785	345,506
32,657	103,427	358,785	345,506
73,513,300,122	73,531,245,259	61,528,126,990	60,496,266,246
51,265,882,451	51,235,190,674	30,840,478,640	30,840,478,640
51,265,882,451	51,235,190,674	30,840,478,640	30,840,478,640
4,902,440,121	5,367,415,645	8,618,532,715	9,120,717,266
12,891,674,184	12,830,927,702	25,635,295,684	25,500,776,835
-7,989,234,063	-7,463,512,057	-17,016,762,969	-16,380,059,569
5,461,416,000	5,627,721,870	9,224,810,392	9,467,249,471
7,858,867,552	7,838,692,493	15,590,058,178	15,469,658,497
-2,397,451,552	-2,210,970,623	-6,365,247,786	-6,002,409,026
7,013,594,058	7,954,525,001	3,160,341,424	3,262,628,563
20,842,725,007	20,865,246,674	9,195,993,603	8,975,527,084
-13,829,130,949	-12,910,721,673	-6,035,652,179	-5,712,898,521
637,932,857	763,661,785	166,557,770	217,360,234
2,513,665,915	2,512,910,795	1,601,906,385	1,600,801,754
-1,875,733,058	-1,749,249,010	-1,435,348,615	-1,383,441,520
167,153,629	211,064,993	327,579,771	383,808,986
1,711,073,804	1,722,532,398	1,789,048,301	1,779,870,253
-1,543,920,175	-1,511,467,405	-1,461,468,530	-1,396,061,267
4,064,881,006	2,371,665,291	9,189,826,278	7,204,023,086
3,561,003,758	1,831,284,959	7,612,796,749	6,384,086,874
461,403,478	516,121,525	1,275,267,493	792,736,321
42,473,770	24,258,807	301,762,036	27,199,891

科學園區管理  
平  
中華民國

科 目	合 計		新竹科學園區	
	本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
無形資產	2,752,709,525	65,064,482	2,685,421,450	9,389,463
無形資產	2,752,709,525	65,064,482	2,685,421,450	9,389,463
專利權	48,500	54,500		
電腦軟體	67,492,133	63,239,989	15,652,634	7,619,470
租賃權益	2,669,768,816		2,669,768,816	
發展中之無形資產	15,400,076	1,769,993		1,769,993
其他資產	8,767,713,169	11,582,331,597	8,311,623,776	10,698,810,644
遞延資產	24,280,421	28,030,865	24,280,421	28,030,865
遞延費用	24,280,421	28,030,865	24,280,421	28,030,865
什項資產	461,542,983	892,410,967	5,453,590	8,890,014
存出保證金	59,177,579	58,474,079	1,075,500	372,000
存出保證品	257,095,445	657,095,445		
催收款項	161,002,924	253,014,698	26,159,572	61,384,963
備抵呆帳－催收款項	-121,480,002	-178,835,646	-22,757,277	-54,351,028
暫付及待結轉帳項	87,833,328	89,997,871	450,657	450,657
代管資產	218,771,719	206,763,551	192,355,957	192,355,957
累計折舊－代管資產	-200,858,010	-194,099,031	-191,830,819	-191,322,535
內部往來	8,281,889,765	10,661,889,765	8,281,889,765	10,661,889,765
內部往來	8,281,889,765	10,661,889,765	8,281,889,765	10,661,889,765
信託代理與保證資產	12,092,292,494	9,453,012,015	5,976,349,585	4,191,871,765
【資產合計】	251,962,520,985	242,072,725,766	112,997,826,722	104,363,981,063
負債	123,009,681,923	119,019,277,761	9,901,637,191	5,351,053,558
流動負債	89,742,749,943	103,716,081,713	6,606,810,766	2,110,946,736
短期債務	83,830,000,000	97,770,000,000	3,930,000,000	
短期借款	83,830,000,000	97,770,000,000	3,930,000,000	
應付款項	5,829,728,719	5,857,825,006	2,620,428,647	2,060,659,352
應付帳款	956,233,913	185,145,517		
應付代收款	273,570,359	226,963,421	25,660,455	84,755,387
應付薪工	51,269,345	50,496,096	32,921,802	32,724,675
應付費用	856,893,884	967,337,913	445,524,318	533,309,685
應付稅款	9,229,042	25,181,186		6,085,194
應付利息	108,444,892	42,275,825	2,488,425	
應付工程款	2,274,663,037	3,220,364,661	814,527,503	273,977,302
其他應付款	1,299,424,247	1,140,060,387	1,299,306,144	1,129,807,109
預收款項	83,021,224	88,256,707	56,382,119	50,287,384
預收收入	83,021,224	88,256,707	56,382,119	50,287,384
長期負債	22,241,308,465	2,416,308,465	2,241,308,465	2,416,308,465
長期債務	22,241,308,465	2,416,308,465	2,241,308,465	2,416,308,465
長期借款	20,000,000,000			
其他長期負債	2,241,308,465	2,416,308,465	2,241,308,465	2,416,308,465
其他負債	11,025,623,515	12,886,887,583	1,053,517,960	823,798,357
遞延負債	85,461,334	64,977,453	22,539,211	19,251,053
遞延收入	85,461,334	64,977,453	22,539,211	19,251,053
什項負債	2,658,272,416	2,160,020,365	1,030,978,749	804,547,304
存入保證金	1,577,989,893	1,333,575,276	803,551,760	706,598,896
應付保管款	1,039,614,638	797,666,148	217,831,970	88,078,776
應付退休及離職金	1,513,052	1,364,905	1,513,052	1,364,905

## 局作業基金

## 衡表

111年度

單位：新臺幣元

中部科學園區		南部科學園區	
本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
26,636,690	11,504,205	40,651,385	44,170,814
26,636,690	11,504,205	40,651,385	44,170,814
48,500	54,500		
11,188,114	11,449,705	40,651,385	44,170,814
15,400,076			
14,285,222	39,842,678	441,804,171	843,678,275
14,285,222	39,842,678	441,804,171	843,678,275
230,840	230,840	57,871,239	57,871,239
		257,095,445	657,095,445
30,275,767	52,787,317	104,567,585	138,842,418
-25,279,414	-24,683,219	-73,443,311	-99,801,399
	47,543	87,382,671	89,499,671
13,480,762	13,931,510	12,935,000	476,084
-4,422,733	-2,471,313	-4,604,458	-305,183
2,042,198,371	1,652,698,324	4,073,744,538	3,608,441,926
74,895,818,665	74,629,319,939	64,068,875,598	63,079,424,764
69,129,306,875	70,104,107,068	43,978,737,857	43,564,117,135
43,998,332,263	63,946,337,989	39,137,606,914	37,658,796,988
43,200,000,000	63,300,000,000	36,700,000,000	34,470,000,000
43,200,000,000	63,300,000,000	36,700,000,000	34,470,000,000
785,404,287	628,033,772	2,423,895,785	3,169,131,882
		956,233,913	185,145,517
120,076,175	20,269,212	127,833,729	121,938,822
		18,347,543	17,771,421
383,870,541	408,377,808	27,499,025	25,650,420
9,229,042	10,869,027		8,226,965
66,187,269	30,699,661	39,769,198	11,576,164
205,923,157	147,564,786	1,254,212,377	2,798,822,573
118,103	10,253,278		
12,927,976	18,304,217	13,711,129	19,665,106
12,927,976	18,304,217	13,711,129	19,665,106
20,000,000,000			
20,000,000,000			
20,000,000,000			
5,130,974,612	6,157,769,079	4,841,130,943	5,905,320,147
21,811,066	16,469,904	41,111,057	29,256,496
21,811,066	16,469,904	41,111,057	29,256,496
527,841,753	399,977,382	1,099,451,914	955,495,679
338,945,067	278,002,207	435,493,066	348,974,173
166,422,387	103,290,973	655,360,281	606,296,399

科學園區管理  
平  
中華民國

科 目	合 計		新竹科學園區	
	本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
暫收及待結轉帳項	21,241,124	14,749,516	7,556,829	7,471,305
應付代管資產	17,913,709	12,664,520	525,138	1,033,422
內部往來	8,281,889,765	10,661,889,765		
內部往來	8,281,889,765	10,661,889,765		
信託代理與保證負債	12,092,292,494	9,453,012,015	5,976,349,585	4,191,871,765
淨值	128,952,839,062	123,053,448,005	103,096,189,531	99,012,927,505
基金	112,720,008,745	106,987,592,892	81,715,463,646	75,983,101,846
基金	112,720,008,745	106,987,592,892	81,715,463,646	75,983,101,846
基金	112,720,008,745	106,987,592,892	81,715,463,646	75,983,101,846
公積	808,904,048	804,582,495	772,478,140	771,969,856
資本公積	808,904,048	804,582,495	772,478,140	771,969,856
受贈公積	808,904,048	804,582,495	772,478,140	771,969,856
累積餘絀	3,329,146,023	3,166,492,372	8,698,716,861	10,348,324,919
累積賸餘	8,698,716,861	10,348,324,919	8,698,716,861	10,348,324,919
累積賸餘	8,698,716,861	10,348,324,919	8,698,716,861	10,348,324,919
累積短絀	-5,369,570,838	-7,181,832,547		
累積短絀	-5,369,570,838	-7,181,832,547		
淨值其他項目	12,094,780,246	12,094,780,246	11,909,530,884	11,909,530,884
累積其他綜合餘絀	12,094,780,246	12,094,780,246	11,909,530,884	11,909,530,884
未實現重估增值	12,094,780,246	12,094,780,246	11,909,530,884	11,909,530,884
<b>【負債及淨值合計】</b>	<b>251,962,520,985</b>	<b>242,072,725,766</b>	<b>112,997,826,722</b>	<b>104,363,981,063</b>

附 註：

【資產合計】及【負債及淨值合計】金額不含信託代理保證科目金額；本表金額未進行『內部往來科目抵減』。

## 局作業基金

## 衡表

111年度

單位：新臺幣元

中部科學園區		南部科學園區	
本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
13,416,270	7,224,005	268,025	54,206
9,058,029	11,460,197	8,330,542	170,901
4,581,321,793	5,741,321,793	3,700,567,972	4,920,567,972
4,581,321,793	5,741,321,793	3,700,567,972	4,920,567,972
2,042,198,371	1,652,698,324	4,073,744,538	3,608,441,926
5,766,511,790	4,525,212,871	20,090,137,741	19,515,307,629
10,336,318,801	10,341,874,748	20,668,226,298	20,662,616,298
10,336,318,801	10,341,874,748	20,668,226,298	20,662,616,298
10,336,318,801	10,341,874,748	20,668,226,298	20,662,616,298
31,011,919	29,055,163	5,413,989	3,557,476
31,011,919	29,055,163	5,413,989	3,557,476
31,011,919	29,055,163	5,413,989	3,557,476
-4,628,027,479	-5,872,925,589	-741,543,359	-1,308,906,958
-4,628,027,479	-5,872,925,589	-741,543,359	-1,308,906,958
-4,628,027,479	-5,872,925,589	-741,543,359	-1,308,906,958
27,208,549	27,208,549	158,040,813	158,040,813
27,208,549	27,208,549	158,040,813	158,040,813
27,208,549	27,208,549	158,040,813	158,040,813
74,895,818,665	74,629,319,939	64,068,875,598	63,079,424,764

本頁空白

主辦會計人員：

主計室主任 黃佳黛

機關長官：

國家科學及技術委員會  
新竹科學園區管理局  
局長 王永壯